Leçon 3.5g
Évaluation des acteurs

Contenu

- Évaluation des acteurs et aperçu de l'analyse
- Évaluation des menaces
- Modèles d'analyse des acteurs porteurs de menace – COWARD et 3 colonnes
- Analyse des positions, intérêts et besoins (PIN) et analyse des points forts et faibles, des possibilités et des risques (SWOT)
- Analyse du centre de gravité (COG)

Objectifs d'apprentissage

- Construire un modèle de base pour l'analyse des acteurs
- Expliquer/évaluer les capacités et l'intention
- Décrire les possibilités et les facteurs inhibiteurs
- Appliquer l'analyse du centre de gravité
- Expliquer les liens entre l'évaluation des acteurs et l'élaboration d'un mode d'action

Évaluation des acteurs

- Organise et regroupe l'information concernant les acteurs
- Permet d'identifier ce qu'on ne sait pas de tel ou tel acteur
- Vise à déterminer, pour chaque acteur :
  - Sa doctrine et ses techniques, tactiques et procédures
  - Sa capacité à mener des opérations
  - Son mode opératoire
  - Les tactiques employées contre la mission des NU
  - Ses objectifs
  - Ses modes d'action

Pertinence de l'évaluation des acteurs

MLCOA *Mission de l'acteur (utiliser la terminologie relative aux effets)*

Présentation schématique du MLCOA

Mission de l'acteur :

Situation finale :

Plan de manœuvre :

Organisation :

Action :

Maintien :

Effort principal :

Chronologie (le cas échéant) :

Fonctions

Protection :

Info et renseignement :

Puissance de feu :

Manœuvre :

Logistique :

Commandement et contrôle :

Analyse SWOT/centre de gravité

Points forts :

Points faibles :

Possibilités :

Menaces :

Centre de gravité :

Liste des IHI

PIR

Indicateurs et avertisse-ments

Qui sont les acteurs pertinents ?

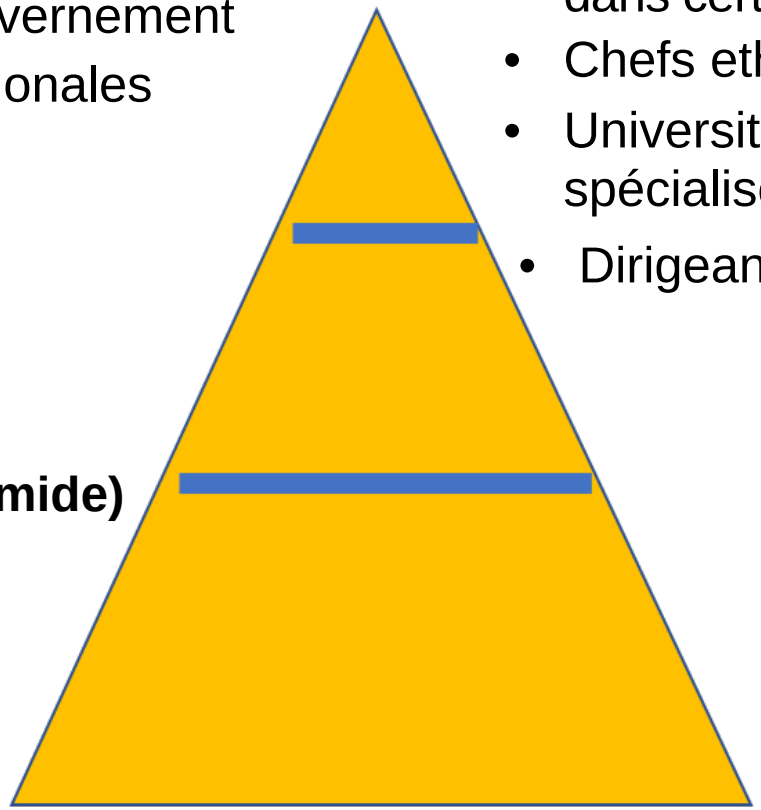
Analyse des acteurs – Pyramide du conflit

Niveau 1 (haut de la pyramide)

- Chefs militaires, politiques, religieux
- Représentants du gouvernement
- Organisations internationales

Niveau 2 (milieu de la pyramide)

- Figures respectées dans certains milieux
- Chefs ethniques ou religieux
- Universitaires, professionnels spécialisés
- Dirigeants d'ONG spécialisés



Niveau 3 (base de la pyramide)

- Chefs locaux, anciens
- ONG
- Organisations de femmes et des jeunes
- Professionnels
- Porte-parole des réfugiés
- Militants pour la paix

La pyramide du conflit est un modèle établi par John Paul Lederach (1997) pour distinguer les différents acteurs de la gestion des conflits

Activité d'apprentissage

Durée

Environ 10 minutes

Tâche

– Dresser la liste des acteurs pertinents (personnes/groupes)

– Situer les acteurs sur la pyramide du conflit

Astuce

Utiliser le tableau ASCOPE-PMESII

Méthodes d'analyse

Fiches types d'évaluation des acteurs :

- Renseignements de base
- Renseignements actuels

Analyse des éléments connus :

- Analyse PIN
- Analyse SWOT
- Analyse du centre de gravité

Cela permet de :

- Créer des connaissances
- Repérer les lacunes en matière d'information
- Repérer les éléments revêtant une importance élevée
- Déterminer les modes d'action
- Adapter la réponse de la mission des Nations Unies

Fiches types

L’appréciation de la situation se fait à partir
des renseignements actuels
et des renseignements de base

Que savons-nous ?

Quelle est la situation ?

Évaluation d'un acteur porteur de menace

Méthode COWARD

- Capacités
- Structure organisationnelle
- Armes et matériel
- Tactiques, techniques et procédures asymétriques
- Capacités de renfort
- Doctrine (défense, attaque, etc.)

Présentation en trois colonnes

La méthode permet de déterminer :

- comment affaiblir l'adversaire
- comment dissuader l'adversaire
- les capacités critiques
- les vulnérabilités
- les éléments revêtant une importance élevée

Sert à établir les calques et à déterminer le mode d'action le plus probable/le plus dangereux

Exercice

En utilisant la méthode COWARD, établir une fiche de renseignement très simple concernant UN acteur porteur de menace présent dans votre zone de responsabilité.

Consignes :

- Utiliser la présentation en trois colonnes
- Utiliser les types de terrain comme cadre d'analyse

Produits à établir :

- Liste des éléments inconnus
- Liste des éléments revêtant une importance élevée
- Mode d'action le plus probable (dans l'hypothèse où l'acteur attaque la mission)

Fiche de renseignement Acteur

Nom de l'acteur :	Informations
Modalités et raisons de la création du groupe	
Mission	
Principaux dirigeants et informations	
Hiérarchie	
Situation géographique	
Degré d'influence de l'environnement	
Structure et organisation	
Antécédents opérationnels	
Évolution	
Tactiques, techniques et procédures	
Capacités (force, armement, capacités logistiques)	
Intention (idéologie, objectifs)	
Doctrine tactique	
Intérêts	
Besoins	
Influence sur d'autres acteurs ?	
Soutien d'autres acteurs ?	
Soutien d'acteurs étatiques ? Si oui, selon quelles modalités ?	
En quoi une présence des Nations Unies serait-elle bénéfique à cet acteur ?	
En quoi une présence des Nations Unies serait-elle dommageable à cet acteur ?	
Cet acteur constitue-t-il une menace pour l'ONU ?	
Comment cet acteur pourrait-il peser sur la mission et le mandat des Nations Unies ?	
Principale force – capacité critique ?	
Principale faiblesse– vulnérabilité critique ?	
Centre de gravité	
SWOT	

Fiche de Outils et méthodes d'analyse Acteur

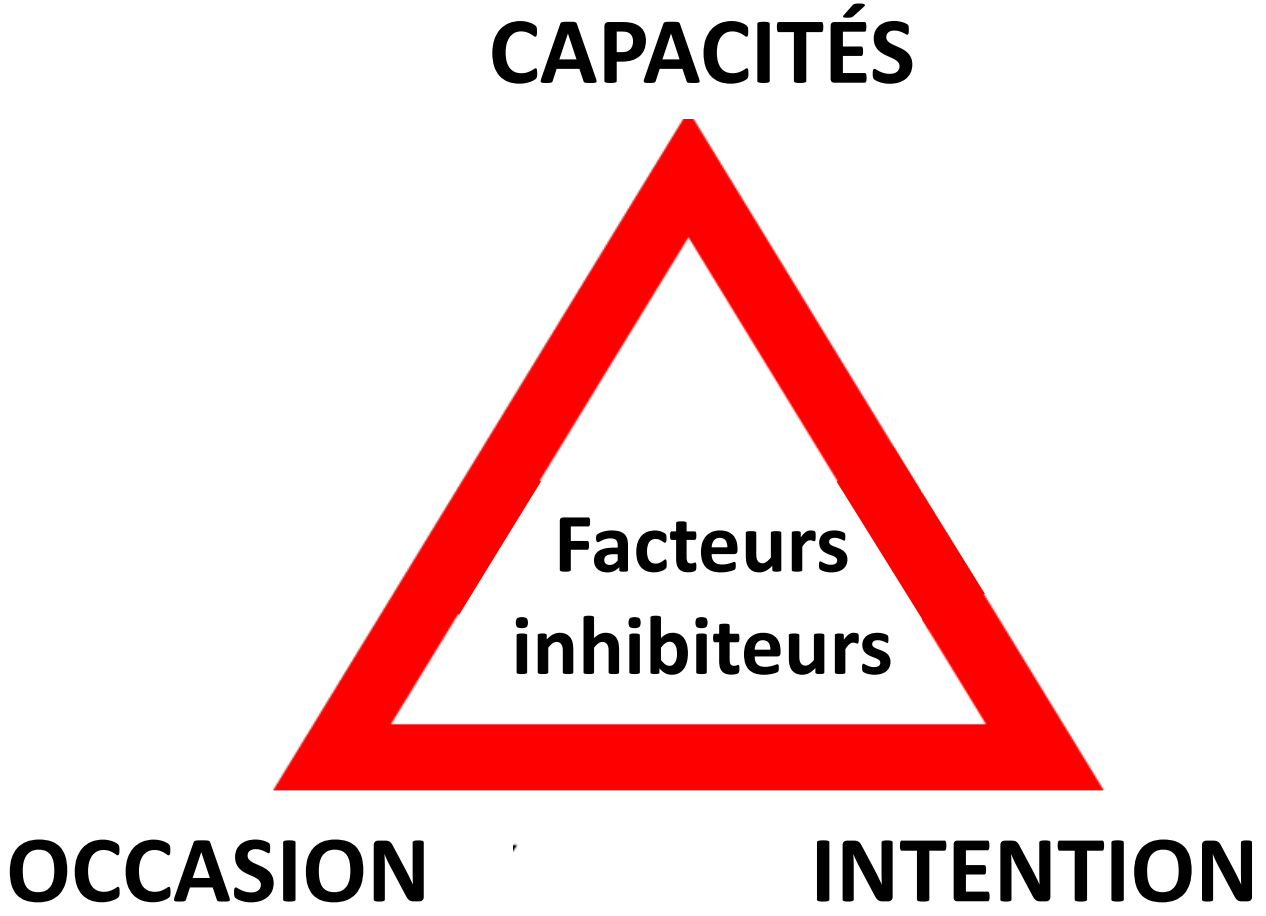
Les renseignements actuels et les renseignements de base ont été utilisés

Quelles conclusions en tirer ?
(comprendre la situation)

Que faire ensuite ?

(déterminer les modes d'action, anticiper les menaces)

Évaluation des menaces



Évaluation des menaces

- Comment apprécier les capacités ?
- Comment apprécier l'intention ?
- Qu'est qu'une occasion ?
- Qu'est-ce qu'un facteur inhibiteur et comment peut-il influer sur les éléments susmentionnés ?

Le facteur inhibiteur peut agir au niveau des capacités, de l'intention et de l'occasion

Analyse des menaces – Notation

Niveau de la menace = capacités x intention

Capability	Threat Score
Very High	6
HIGH	5
SUBSTANTIAL	4
MODERATE	3
LOW	2
MINIMAL	1

Intent	Threat Score
Very High	6
HIGH	5
SUBSTANTIAL	4
MODERATE	3
LOW	2
MINIMAL	1

Probabilité : appréciation subjective basée sur la connaissance que l'on a de l'intention, des occasions et des facteurs inhibiteurs

Likelihood	%
Almost Certain	>90%
Highly Likely	70-90%
Likely	50-70%
Realistic Possibility	40-50%
Unlikely	20-40%
Highly Unlikely	0-20%

Analyse des menaces : quelles conclusions en tirer ?

Threat Likelihood	Minimal	Low	Moderate	Substantial	High	Very High
Almost Certain						
Highly Likely						
Likely						
Probable						
Unlikely						
Highly Unlikely						

Conseil au commandant : accepter, contrer ou atténuer la menace

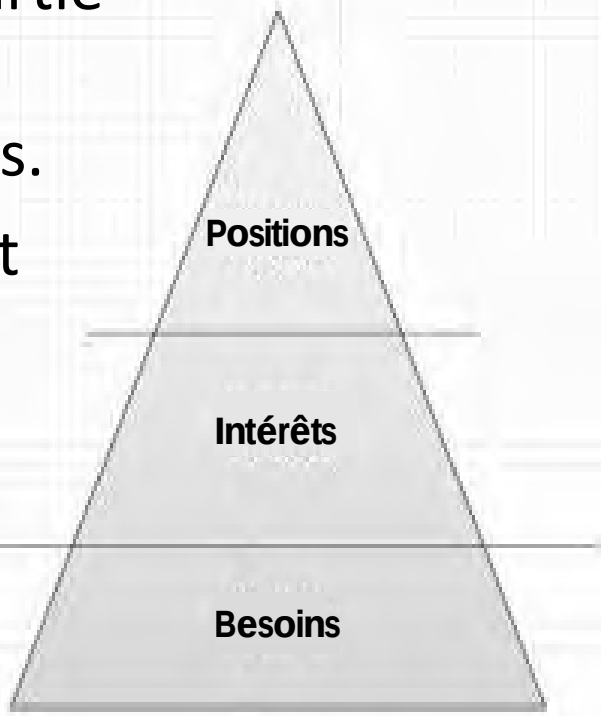
Exercice

- Apprécier la menace que présente un acteur armé dans votre zone de responsabilité
- Évaluer la probabilité d'une attaque sur un convoi de l'ONU
- Quelles conclusions en tirer ?

Outils et méthodes d'analyse

Analyse des positions, intérêts et besoins (PIN)

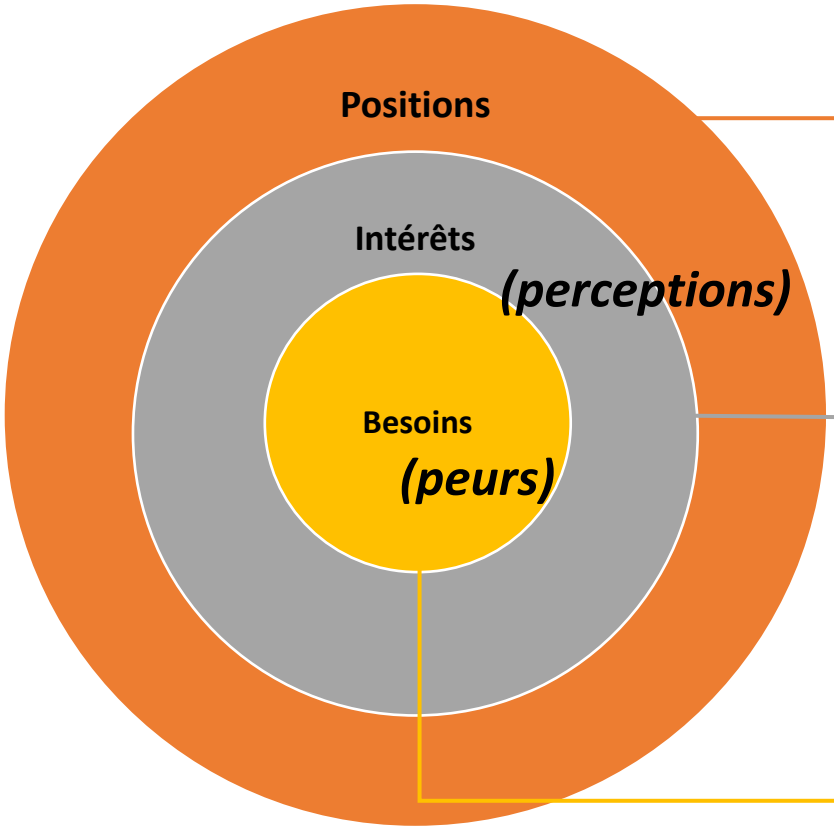
- **Positions** – Positions prises par une partie au conflit, exprimées dans les médias ou dans des communications officielles.
- **Intérêts** – Ce dont une partie au conflit a besoin pour satisfaire ses besoins.
- **Besoins** – Buts visés par une personne ou un groupe pour assurer sa survie (objectifs et subjectifs).



Que faut-il en conclure ?

- Peut-on aider un acteur ou lui nuire ?
- Nos opérations l'affecteront-elles ?
- Comment réagira-t-il ?

Comprendre les acteurs



Ce que l'on dit vouloir

Ce que l'on pense être nécessaire pour répondre à ses besoins

Ce que l'on doit avoir

Comprendre les acteurs

Exercice : procéder à l'analyse PIN de l'État islamique.

Étape 1 (énumérer les trois facteurs)

Quelle est la position du groupe ?

Quels sont ses intérêts ?

Quels sont ses besoins ?

Étape 2 : appliquer à l'analyse la présentation en trois colonnes (« Que faut-il en conclure ? »)

Étape 3 (produits)

Comment ces facteurs influeront-ils sur la façon dont le groupe réagira à la présence des Nations Unies ?

Comment ces facteurs influeront-ils sur les objectifs du groupe (et la situation finale souhaitée) ?

Comment ces facteurs influeront-ils sur les modes d'action du groupe ?

Analyse SWOT

Déterminer les points forts et les points faibles de l'acteur (facteurs internes)

Déterminer les possibilités dont peut tirer l'acteur et les menaces qui pèsent sur lui (facteurs externes)

Point forts (internes)	Point faibles (internes)
• Déterminer les capacités qui donnent un avantage • Déterminer les caractéristiques qui donnent un avantage • Déterminer de quelle manière l'acteur est susceptible d'utiliser ces capacités ou avantages	• Déterminer les capacités qui constituent un désavantage • Déterminer les caractéristiques qui constituent un désavantage • Déterminer de quelle manière elles sont susceptibles d'être exploitées
Possibilités offertes (externes)	**Menaces (externes)**
• Déterminer quelles sont les conditions externes dont l'acteur peut tirer parti • Déterminer de quelle manière les possibilités offertes peuvent être renforcées ou, au contraire, contrées	• Déterminer quelles sont les conditions externes susceptibles de nuire à l'acteur • Déterminer de quelle manière ces menaces peuvent être renforcés ou, au contraire, atténués

Analyse SWOT

Exercice :

Procéder à l'analyse SWOT de l'acteur porteur de la menace la plus grave dans votre secteur.

Étape 1 (énumérer les quatre facteurs)

Quels sont les points forts de l'acteur (facteur interne) ?
Quels sont ses points faibles (facteur interne) ?
Quelles menaces fait-il peser sur l'ONG (facteur externe) ?
Quelles sont les possibilités dont l'acteur peut tirer parti (facteur externe) ?

Étape 2 : appliquer à l'analyse la présentation en trois colonnes (« Que faut-il en conclure ? »)

Étape 3 (produits)

Comment ces facteurs influeront-ils sur la façon dont l'acteur réagira à la présence des Nations Unies ?
Comment ces facteurs influeront-ils sur les objectifs de l'acteur (et la situation finale souhaités) ?
Comment ces facteurs influeront-ils sur les modes d'action de l'acteur ?

Analyse du centre de gravité

Qu'est ce que le centre de gravité ?
Ce qui donne à l'acteur sa force morale, ses moyens physiques, sa volonté d'agir et sa liberté d'action

Eléments donnant son poids au centre de gravité
Au niveau stratégique : appui diplomatique, alliances

Au niveau opérationnel : tel ou tel moyen militaire, économique, etc.

But/objectifs de l'entité	
Centre de gravité	Capacités essentielles
Vulnérabilités critiques	Besoins essentiels
Conclusions	

Quelles conclusions en tirer ?

- Identifier ce qui permet à l'acteur de renforcer son centre de gravité ou ce qui peut l'affaiblir.
- Déterminer les actions que peut entreprendre l'acteur pour préserver ses capacités essentielles, combler ses besoins essentiels et atténuer ses vulnérabilités critiques.

  → Lien avec la détermination des modes d'action

Analyse COG

L'analyse part de tout ce que l'on sait sur l'acteur et l'environnement

- Réflexion collective : d'où l'acteur tire-t-il sa force morale, ses moyens physiques, sa liberté d'action et sa volonté d'agir ?
- Quelles actions le centre de gravité permet-il à l'acteur d'accomplir (capacités essentielles) ?
- En quoi le centre de gravité est-il particulièrement vulnérable (vulnérabilités critiques) ?
- De quoi l'acteur a-t-il besoin (conditions, ressources, libertés) pour préserver son centre de gravité (besoins essentiels) ?

Exercice COG

Exercice : procéder à l'analyse COG de l'acteur porteur de la menace la plus grave dans votre secteur.

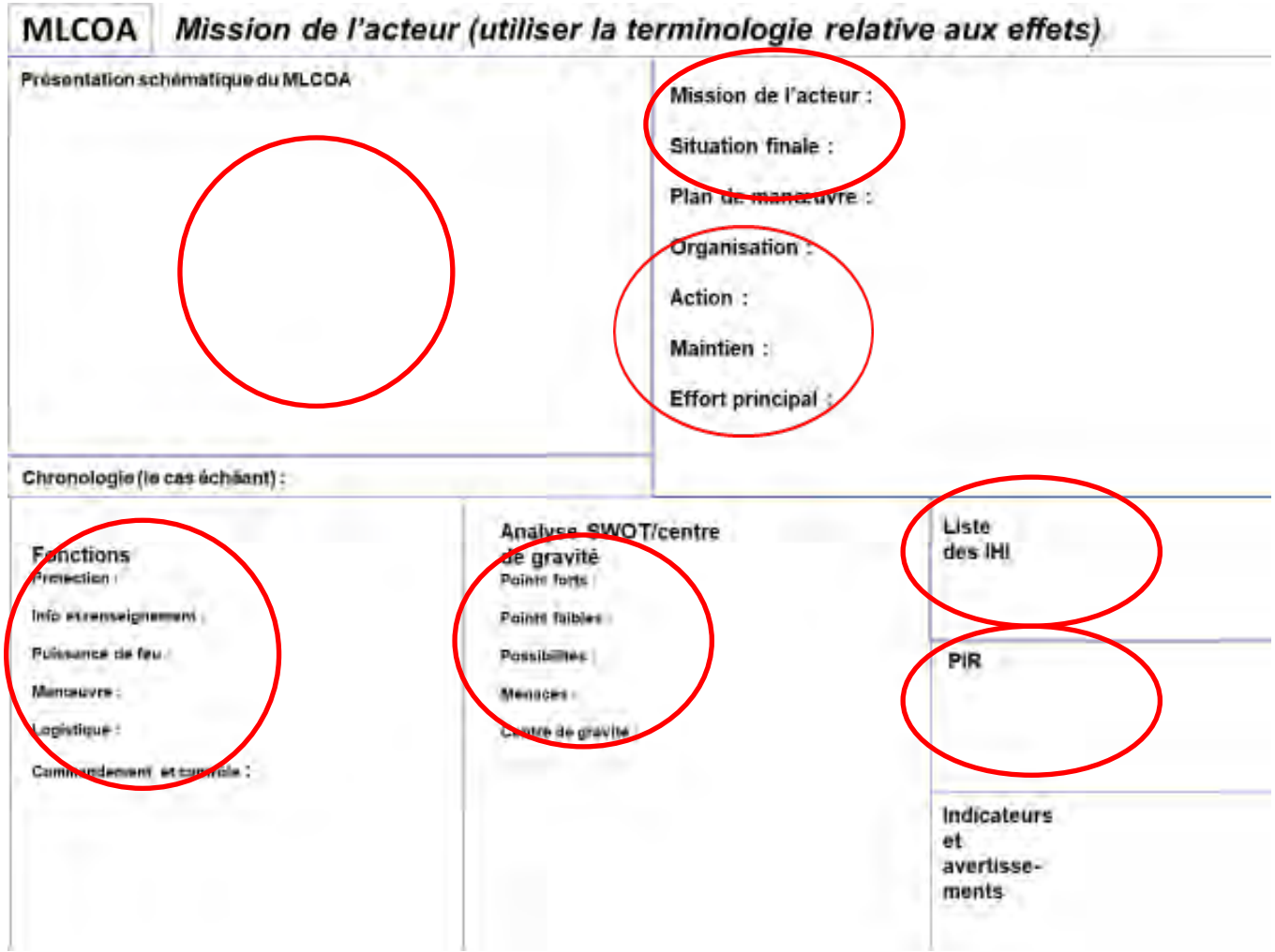
Quel est son centre de gravité au niveau opérationnel ?

Quels sont :

- Ses capacités essentielles ? (méthode et choix des modes d'action)
- Ses besoins essentiels ? (objectif, tâche et situation finale souhaitée)
- Ses vulnérabilités critiques ? (méthode)

Appliquer à l'analyse la présentation en trois colonnes

Évaluation de l'acteur : Pertinence



Points à retenir

- Plusieurs outils et modèles pour faciliter l'analyse des acteurs.
- Méthode COWARD et présentation en 3 colonnes : outils pratiques.
- Une bonne compréhension de la capacité, de l'intention, des possiblités et des facteurs inhibiteurs de l'acteur facilite le travail de l'analyste.
- L'analyse du centre de gravité est utile pour mieux connaître les acteurs.

Des questions ?

Leçon 3.5h
Présentation intégrée de la situation et détermination des modes d'action

Contenu

- Présentation intégrée de la situation
- Détermination des modes d'action
- Détermination du mode d'action le plus probable/dangereux (MLCOA/MDCOA)
- Inclusion des produits de l'évaluation de l'acteur : mission, intention et situation finale
- Rédaction d'un plan de manœuvre
  - Planification et fonctions tactiques
- Représentation schématique du mode d'action
  - Calques de situation et d'événement

Objectifs d'apprentissage

- Expliquer les relations entre, d'une part, les terrains (physique, humain et informationnel) et l'évaluation de l'acteur et, d'autre part, la détermination des modes d'action.
- Décrire les cinq critères utilisés pour évaluer les modes d'action et cerner le mode le plus probable et le plus dangereux.
- Expliquer la différence entre les zones d'intérêt particulier répertoriées (NAI) et les zones d'intérêt d'objectifs (TAI), et comment elles facilitent la confirmation du mode d'action d'un acteur.
  - Utiliser un calque d'événement pour les illustrer.
- Expliquer les éléments du tableau des modes d'action.

Phase 3 – Présentation intégrée de la situation

- Combine les résultats de l'analyse de l'environnement opérationnel (AOE) et de l'évaluation de l'acteur (Phases 1 et 2).
- Détermine comment l'environnement opérationnel façonne les capacités et les tactiques, techniques et procédures (TTP) de l'acteur.
- Associe les capacités, les intentions et les TTP au terrain afin d'évaluer les modes d'action de l'acteur.
- Mode d'action le plus probable et le plus dangereux
- Propre à chaque mission

MLCOA *Mission de l'acteur (utiliser la terminologie relative aux effets)*

Présentation schématique du MLCOA

REPRÉSENTATION SCHÉMATIQUE DU MODE D'ACTION

AOE
+
Présentation intégrée de la situation

Mission de l'acteur :

Situation finale :

Évaluation de l'acteur

Plan de manœuvre :

Organisation :

Action :

Maintien :

Effort principal :

Présentation intégrée de la situation

Chronologie (le cas échéant) : **Évaluation de l'acteur**

Fonctions

Protection :

Info et renseignement :

Puissance de feu :

Manœuvre :

Logistique :

Commandement et contrôle :

Évaluation de l'acteur + Présentation intégrée de la situation

Analyse SWOT/centre de gravité

Points forts :

Points faibles :

Possibilités :

Menaces :

Centre de gravité :

Évaluation de l'acteur

Liste des IHI

Évaluation de l'acteur

PIR

Résultats de la présentation en 3 colonnes et calque d'événement

Indicateurs et avertisse-ments

Présentation intégrée de la situation

Présentation intégrée de la situation : Contexte

- Cette présentation est sans lien avec le scénario qui vous a été donné.
- Mission sur laquelle porte cette présentation intégrée de la situation : **la force des Nations Unies chargée d'établir une base opérationnelle temporaire au sud de WALESI**.
- La présentation intégrée de la situation est toujours propre à une mission.
- N'oubliez pas que vous apprenez une méthode d'analyse qui peut être utilisée à tous les niveaux de planification, du niveau stratégique au niveau tactique.
- Cette méthode combine toutes les analyses en les inscrivant dans le temps et l'espace.

MLCOA

Imuna Kakuatan mènera des ATTAQUES de harcèlement et causera des PERTURBATIONS généralisées afin d'ISOLER les forces des Nations Unies.

Intention/but :
DÉSORGANISER les activités des Nations Unies sans s'engager de façon décisive. AFFAIBLIR la présence des Nations Unies dans le secteur.

Mission : Mener une ATTAQUE à l'arme légère contre les bases des Nations Unies en vue de RENFORCER sa campagne d'information.

Situation finale :
Puisqu'elles doivent renforcer la sécurité de leurs bases, les Nations Unies sont vues comme une force statique, ne pouvant se déployer que dans quelques zones urbaines. Imuna Kakuatan étend son influence dans le secteur Ouest.

Plan de manœuvre

Organisation

- Discours de haine ciblant les Nations Unies.
- De petites équipes se rendront dans les zones urbaines pour se préparer.
- Surveillance de la base des Nations Unies et des mouvements de la force de la MINUG.

Action

- Une fois l'écran de reconnaissance en place, les équipes d'attaque avanceront pour mener l'attaque.
- Utilisation de radios VHF pour commander les attaques. Le point de tir envisagé se situera à la limite sud de la zone urbaine.
- L'attaque durera au plus 5-10 min, comme pour les attaques précédentes. Les armes seront abandonnées ou emportées dans des caches locales.

Maintien

- Avant d'être engagées de façon décisive, les équipes se retireront en se servant du terrain pour dissimuler leurs mouvements.
- Une intensification des messages et de la propagande suivra l'attaque, qui sera revendiquée pour miner la crédibilité des Nations Unies.

Indicateurs et avertissements

- Intensification de la propagande contre les Nations Unies.
- Surveillance accrue des bases opérationnelles temporaires des Nations Unies.
- Personnel non armé mettant les procédures de sécurité de l'ONU à l'épreuve de jour et de nuit.
- Changement notable du mode de vie sur les bases de l'ONU et dans les environs.

Éléments revêtant une importance élevée :

- Caches d'armes
- Fusils de précision

Points faibles

- Les communications VHF peuvent être interceptées.

Points forts

- Capacité à se fondre dans la population
- Couverture dans l'Est (utile pour le retrait)

Fonctions tactiques

1. C2 – Structure de commandement décentralisé et emploi de radios VHF
2. Info et renseignement – Population appuie la base
3. Puissance de feu – Fusils de précision (variante U/K) et variantes AK47
4. Manœuvre – Zones urbaines – Utilisation de motocyclettes, rôle léger
5. Protection – Secret opérationnel et sécurité des communications
6. Maintien – Recours à la population et à des caches en vue de mener des attaques mortelles

Présentation intégrée de la situation

- Où peut-il agir ? Terrain physique, humain et informationnel
- Comment s'y prend-il pour agir ? Capacités

Autrement dit

Comment, où et quand l'acteur agira-t-il ? Où la mission des Nations Unies doit-elle concentrer sa surveillance et comment peut-elle influencer l'acteur ?

Principaux produits de la présentation intégrée de la situation

- Évaluation de la mission, de l'intention et de la situation finale de l'acteur
- Évaluation du plan de manœuvre de l'acteur
- Représentation schématique des modes d'action
- Tableaux des modes d'action : mode le plus probable (MLCOA) et mode le plus dangereux (MDCOA)
- Produits « fil d'or » appuyant l'exposé de la Phase 1
- Recensement des besoins en information et mise à jour du plan d'acquisition d'informations
- **Rappel : Ces résultats sont propres à la mission.**

Détermination des modes d'action des acteurs

- Pourquoi doit-on connaître les modes d'action des acteurs ?
- Pourquoi s'attarder à tous les acteurs dignes d'intérêt ?
- En quoi cela aide-t-il les commandants et les états-majors ?

Élaboration de scénarios de mode d'action

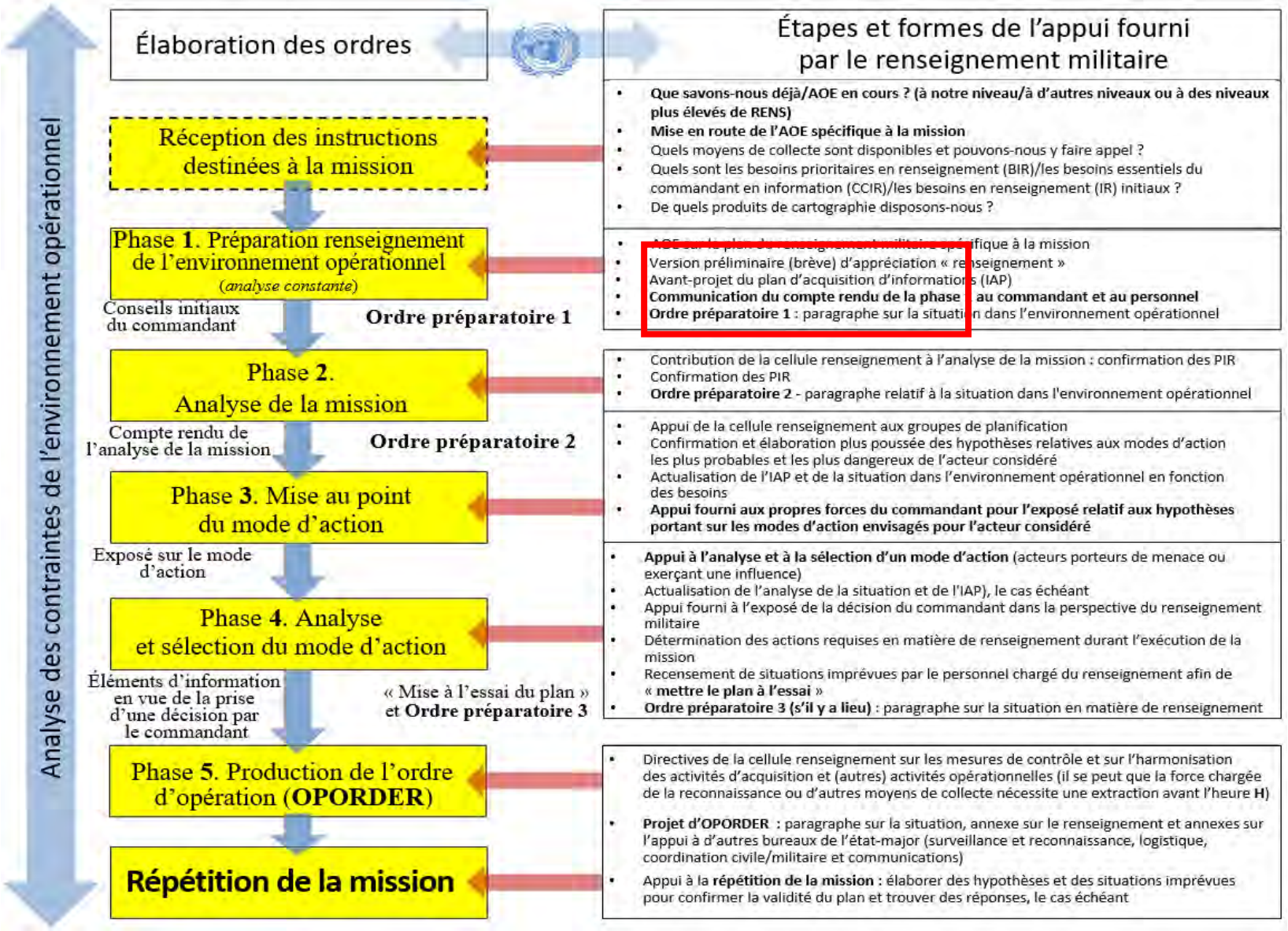
- Principal produit de l'analyse de l'environnement opérationnel
- Fournit au commandant une évaluation détaillée de la façon dont les acteurs peuvent impacter la mission
- Permet au commandant d'allouer les moyens selon les priorités
- Établir le mode d'action le plus probable et le mode d'action le plus dangereux

Détermination d'un mode d'action

- Il n'y a pas que deux modes d'action.

- Deux modes d'action sont fournis à l'état-major pour lui permettre de planifier au cours du processus de prise de décisions militaires :
  - le plus probable
  - le plus dangereux

Pertinence de l'exposé de la Phase 1



Détermination des modes d'action

- Déterminer les modes par plusieurs moyens :
  - Schématisation conceptuelle/réflexion collective
  - Hypothèses concurrentes
  - Analyse du cheminement critique
  - Extrapolation rétrospective

- Modes évalués selon les cinq critères
  - Place de l'analyse, de l'expérience et de l'intuition
  - Évaluation qui doit s'appuyer sur le renseignement actuel

Cinq critères

- **Réalisable**
  - La mission peut être accomplie dans le temps imparti, à l'endroit fixé et avec les moyens disponibles.
- **Acceptable**
  - Bon équilibre coûts/risques/avantages potentiels.
- **Complet**
  - Le mode d'action est complet s'il prévoit les principaux éléments des grandes phases que sont l'organisation, l'action et le maintien.
- **Exclusif**
  - Le mode considéré doit se distinguer suffisamment des autres modes d'action possibles.
- **Adapté**
  - L'action peut être exécutée selon l'intention du commandant.

Détermination du MLCOA

- Le mode d'action le plus probable est celui qui est **le plus susceptible de permettre à l'acteur (porteur de menace) de concrétiser son intention et de faire advenir la situation finale escomptée.**
- **Cinq critères** permettent d'évaluer les modes d'action :

  Réalisable, acceptable, complet, exclusif et adapté
- Pour retenir tel ou tel mode d'action, on s'appuiera sur :
  - les renseignements les plus récents indiquant que l'acteur pourrait y recourir aux fins de sa mission ;
  - les informations indiquant que l'acteur y a déjà eu recours avec succès dans le passé.

Détermination du MDCOA

- Le mode d'action le plus dangereux est le mode d'action de l'acteur (porteur de menace) **qui aurait la plus grande incidence sur la mission des Nations Unies.**
- Application des cinq critères
- Le mode d'action retenu doit être conforme à ce que l'on sait de la doctrine et des TTP de l'acteur et aux autres produits du renseignement actuel.
- Ce mode d'action, qui nécessite de la part de l'acteur une planification et des ressources plus importantes et emporte davantage de risques, représente **la plus grande menace pour la mission des Nations Unies**.

Sélection du MLCOA et du MDCOA

COA	Probabilité de réalisation de la situation finale (1-5)	Incidence sur la mission des Nations Unies (1-5)	Cinq critères remplis
1	2	1	N
2	4	2	Y
3	2	2	Y
4	1	2	N
5	2	5	Y

Quel mode d'action est le plus probable ?
Quel mode d'action est le plus dangereux ?

Sélection du MLCOA et du MDCOA

COA	Probabilité de réalisation de la situation finale (1-5)	Incidence sur la mission des Nations Unies (1-5)	Cinq critères remplis
1	2	1	N
2 MLCOA	4	2	Y
3	2	2	Y
4	1	2	N
5 MDCOA	2	5	Y

Portée

Établir un mode d'action approprié comprenant les points suivants :

- Intention, situation finale et effort principal
- Plan de manœuvre
- Fonctions tactiques
- Indicateurs et avertissements déterminants
- Éléments revêtant une importance élevée (IHI)
- Représentation schématique du mode d'action
- Tableaux des modes d'action

Intention, situation finale et effort principal – Définition

- **Intention :** Énoncé concis de ce que l'acteur a l'intention de faire et pourquoi ; exprimé en utilisant la **TERMINOLOGIE RELATIVE AUX EFFETS**.

- **Situation finale :** But à atteindre à la fin d'une opération. Qu'est-ce que l'acteur veut obtenir de sa mission ?

- **Effort principal :** Activité que l'acteur considère comme essentielle au succès de la mission.

- Ces éléments sont définis lors de l'étape d'évaluation de l'acteur et **analysés plus en profondeur pour les adapter à la mission.**

Intention, situation finale et effort principal – Exemple

- **Intention :** SAISIR des bases militaires GARLANDIENNES ou les ISOLER et S'EMPARER des installations et des infrastructures gouvernementales dans le GARLAND ; EMPÊCHER les renforts d'entrer dans le secteur est et FACILITER la prise de pouvoir de la faction pro-ÉRIYENNE

Dans le but de

- **Situation finale :** Forcer le RETRAIT des forces militaires GARLANDIENNES et permettre une entrée par le secteur est dans la Fédération ÉRIYENNE
- **Effort principal :** ENTRAVER les renforts avec des mines antichars et des EEI

MLCOA

Imuna Kakuatan mènera des ATTAQUES de harcèlement et causera des PERTURBATIONS généralisées afin d'ISOLER les forces des Nations Unies.

Intention/but :
DÉSORGANISER les activités des Nations Unies sans s'engager de façon décisive. AFFAIBLIR la présence des Nations Unies dans le secteur.

Mission : Mener une ATTAQUE à l'arme légère contre les bases des Nations Unies en vue de RENFORCER sa campagne d'information.

Situation finale :
Puisqu'elles doivent renforcer la sécurité de leurs bases, les Nations Unies sont vues comme une force statique, ne pouvant se déployer que dans quelques zones urbaines. Imuna Kakuatan étend son influence dans le secteur Ouest.

Plan de manœuvre

Organisation
- Discours de haine ciblant les Nations Unies.
- De petites équipes se rendront dans les zones urbaines pour se préparer.
- Surveillance de la base des Nations Unies et des mouvements de la force de l'ONU.

Action
- Une fois l'écran de reconnaissance en place, les équipes d'attaque avanceront pour mener l'attaque.
- Utilisation de radios VHF pour commander les attaques. Le point de tir envisagé se situera à la limite sud de la zone urbaine.
- L'attaque durera au plus 5-10 min, comme pour les attaques précédentes. Les armes seront abandonnées ou emportées dans des caches locales.

Maintien
- Avant d'être engagées de façon décisive, les équipes se retireront en se servant du terrain pour dissimuler leurs mouvements.
- Une intensification des messages et de la propagande suivra l'attaque, la revendiquant pour miner la crédibilité des Nations Unies.

Indicateurs et avertissements
- Intensification de la propagande contre les Nations Unies.
- Surveillance accrue des bases opérationnelles temporaires des Nations Unies.
- Personnel non armé mettant les procédures de sécurité de l'ONU à l'épreuve de jour et de nuit.
- Changement notable du mode de vie sur les bases de l'ONU et dans les environs.

Éléments revêtant une importance élevée :
- Caches d'armes
- Fusils de précision

Points faibles
- Les communications VHF peuvent être interceptées.

Points forts
- Capacité à se fondre dans la population
- Couverture dans l'Est (utile pour le retrait)

Fonctions tactiques

1. C2 – Structure de commandement décentralisé et emploi de radios VHF
2. Info et renseignement – Population appuie la base
3. Puissance de feu – Fusils de précision (variante U/K) et variantes AK47
4. Manœuvre – Zones urbaines – Utilisation de motocyclettes, rôle léger
5. Protection – Secret opérationnel et sécurité des communications
6. Maintien – Recours à la population et à des caches en vue de mener des attaques mortelles

Exercice
Intention, situation finale et effort principal – Définition

Tâche : Chaque groupe rédige une intention, une situation finale et un effort principal pour un acteur porteur de menace dans son secteur.

Durée approximative : 40 minutes

- **Intention :** Énoncé concis et précis de ce que l'acteur a l'intention de faire et pourquoi ; exprimé en indiquant les effets escomptés.

Dans le but de

- **Situation finale :** But d'une opération, qui indique que l'objectif a été atteint. Il s'agit, en bref, de la « situation dans laquelle l'acteur veut se trouver une fois sa mission accomplie ».
- **Effort principal :** Ce que l'acteur considère comme l'activité essentielle au succès de la mission.

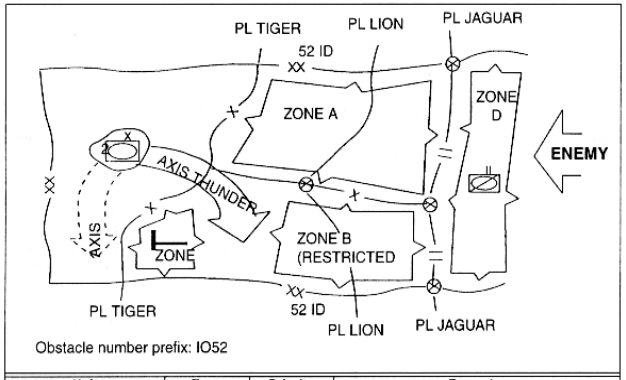
Portée

Établir un mode d'action approprié comprenant les points suivants :

- Intention, situation finale et effort principal
- Plan de manœuvre
- Fonctions tactiques
- Indicateurs et avertissements déterminants
- Éléments revêtant une importance élevée (IHI)
- Représentation schématique du mode d'action
- Tableaux des modes d'action

Plan de manœuvre (SOM)

- Où, quand et comment l'acteur atteint-il son objectif ?
  - Itinéraires
  - Objectifs
  - Limites
  - Chronologie
- Souligner les conclusions de l'analyse de l'environnement opérationnel et de l'évaluation de l'acteur.
- Utiliser le plan de manœuvre pour expliquer les trois phases :
  - Organisation
  - Action
  - Maintien



Unit	Zone	Priority	Remarks
1st Brigade	A	3	
3d Brigade	B	2	No SCATMINEs with SD after H+2
3d Brigade	C	1	Block intent
Cavalry Squadron	D	4	

Expliquer comment l'acteur mènera l'activité du début à la fin.

Plan de manœuvre – Phase de l'organisation

- Tâches visant à créer/préserver les conditions de réussite de l'action.
- L'acteur organise l'espace pour compléter son plan.
- Exemples de tâches d'organisation :
    - Recours aux foules
    - Déplacement de personnel ou d'équipement
    - Influencer la population
    - Plan de désinformation
    - Reconnaissance
    - Fabrication d'EEI
    - Manipulation d'éléments de la force des Nations Unies

Plan de manœuvre – Phase de l'action

- **Action** permettant de mener à bien la mission
- Tâche qui rend le plan unique
- Exemples de verbes pour un acteur porteur de menace :
  - Détruire
  - Neutraliser
  - Sécuriser
  - Saisir
  - Dégager
  - Désorganiser

Plan de manœuvre – Phase du maintien

- Activités visant à conforter le succès obtenu
- Activités et tâches visant à consolider les acquis, une fois le plan exécuté
- Exemples :
  - Distribution
  - Propagande
  - Médias sociaux
  - Cache d'armes
  - Réapprovisionnement en munitions
  - Gouvernement parallèle
  - Intimidation

Exercice : Préparation du plan de manœuvre

Tâche :

Chaque groupe rédige un plan de manœuvre pour un acteur porteur de menace dans son secteur.

Durée approximative : 45 minutes

RAPPEL :

Le plan de manœuvre comporte les phases suivantes :

- Organisation
- Action
- Maintien

Portée

Mettre au point un mode d'action approprié, comprenant les points suivants :

- Intention, situation finale et effort principal
- Plan de manœuvre
- **Fonctions tactiques** ← ***Pour les acteurs porteurs de menace***
- Indicateurs et avertissements déterminants
- Éléments revêtant une importance élevée (IHI)
- Représentation schématique du mode d'action
- Tableaux des modes d'action

Liste de vérification – Fonctions tactiques

- Description des fonctions qu'accomplit l'acteur porteur de menace avant, pendant et après les opérations.

- Concepts qui facilitent la description des modes d'action :

  - **Commandement et contrôle (C2)**
  - **Information et renseignement**
  - **Puissance de feu**
  - **Manœuvre**
  - **Protection**
  - **Maintien**

Commandement et contrôle (C2)

- **Commandement et contrôle (C2) –** L'acteur pourra-t-il diriger ses subordonnés efficacement pendant l'exécution du mode d'action ? Quels types de C2 utilisera-t-il (p. ex., commandement de mission) ? Quels véhicules/nœuds C2 lui sont essentiels ?
- Personnes
- Véhicules
- Sites
- Type de commandement
- Méthode de commandement

Pensez maintenant aux I&W, aux IHI et aux NAI/TAI.

Que peut-on déduire de la présentation de cette fonction tactique ?
Que se passerait-il si cette fonction était empêchée ?
Où aurait-elle lieu ?

Information et renseignement

- **Info et renseignement** – Comment l'acteur recueillera-t-il des informations et des renseignements ? Quel type d'informations et de renseignements essaie-t-il de recueillir sur nous aux fins de sa mission ? Comment pouvons-nous l'en empêcher ?

Pensez maintenant aux I&W, aux IHI et aux NAI/TAI.

Que peut-on déduire de la présentation de cette fonction tactique ?
Que se passerait-il si cette fonction était empêchée ?
Où aurait-elle lieu ?

Puissance de feu

- **Puissance de feu** – La puissance de feu détruit, neutralise et met hors combat. Comment l'acteur s'en servira-t-il pour mener à bien son mode d'action ?
- Sera-t-elle utilisée lors des phases de l'organisation, de l'action ou du maintien ?
- Quelles sont plus grandes vulnérabilités de la mission des Nations Unies ?
- Comment l'acteur en tirera-t-il parti et selon quels regroupements ?

Pensez maintenant aux I&W, aux IHI et aux NAI/TAI.

Que peut-on déduire de la présentation de cette fonction tactique ?
Que se passerait-il si cette fonction était empêchée ?
Où aurait-elle lieu ?

Manœuvre

- Comment l'acteur se déplace-t-il ?
- De quels moyens dispose-t-il ?
- Comment peut-on l'empêcher de les employer ?

Pensez maintenant aux I&W, aux IHI et aux NAI/TAI.

Que peut-on déduire de la présentation de cette fonction tactique ?
Que se passerait-il si cette fonction était empêchée ?
Où aurait-elle lieu ?

Protection

- **Protection** – Comment l'acteur cherchera à protéger sa force ? Protection physique, force de jalonnement ou flanc-garde, communications (chiffrées par radio), etc. ?
- Tenir compte du plan de désinformation de l'acteur.

Pensez maintenant aux I&W, aux IHI et aux NAI/TAI.

Que peut-on déduire de la présentation de cette fonction tactique ?
Que se passerait-il si cette fonction était empêchée ?
Où aurait-elle lieu ?

Maintien

- **Maintien** – Comment l'acteur pourra-t-il maintenir son mode d'action ? Certains éléments auront été abordés à la phase de maintien, mais ici, il faut les détailler et adopter une optique plus logistique que théorique
- Jusqu'où l'acteur peut-il aller et combien de temps peut-il se battre sans réapprovisionnement ?
- Apport de recrues ?
- Propagande ?
- Soins médicaux ?

Pensez maintenant aux I&W, aux IHI et aux NAI/TAI.

Que peut-on déduire de la présentation de cette fonction tactique ?
Que se passerait-il si cette fonction était empêchée ?
Où aurait-elle lieu ?

Exercice Fonctions tactiques

Tâche :

Chaque groupe dresse une liste de fonctions tactiques pour un acteur porteur de menace dans son secteur. Indiquez comment ces fonctions seront employées lors de chaque phase des opérations.

Dégagez toute information clé relative aux fonctions tactiques de l'acteur en question.

Durée approximative : 30 minutes

RAPPEL : Les fonctions tactiques sont les suivantes :

- Commandement et contrôle
- Information et renseignement
- Puissance de feu
- Manœuvre
- Protection
- Maintien

Portée

Mettre au point un mode d'action approprié, comprenant les points suivants :

- Intention, situation finale et effort principal
- Plan de manœuvre
- Fonctions tactiques
- Indicateurs et avertissements déterminants
- Éléments revêtant une importance élevée (IHI)
- Représentation schématique du mode d'action
- Tableaux des modes d'action

Indicateurs et avertissements (I&W)

- Les éléments observés nous permettent d'évaluer le mode d'action.
- Certains indicateurs et avertissements peuvent être communs à plusieurs modes d'action.
- Les I&W sont inutiles s'ils sont les mêmes pour tous les modes.
- Soyez précis et donnez des explications détaillées.
- Les I&W se rattachent à la phase de l'organisation du SOM et aux NAI
- Plus il est possible d'évaluer d'éléments dans le SOM, plus il y aura d'I&W.

Exercice – Indicateurs et avertissements

Tâche :

Chaque groupe dresse une liste d'indicateurs et d'avertissements pour un acteur porteur de menace dans son secteur.

Durée approximative : 10 minutes

RAPPEL :

- Les éléments observés nous permettent de confirmer que le mode d'action en question a été choisi par l'acteur.
- Soyez précis et donnez des explications détaillées. Ils doivent se rattacher tant à la phase de l'organisation du SOM qu'aux NAI suggérées.

Portée

Mettre au point un mode d'action approprié, comprenant les points suivants :

- Intention, situation finale et effort principal
- Plan de manœuvre
- Fonctions tactiques
- Indicateurs et avertissements déterminants
- Éléments revêtant une importance élevée (IHI)
- Représentation schématique du mode d'action
- Tableaux des modes d'action

Liste des éléments revêtant une importance élevée

- Les moyens dont la perte entraverait gravement la capacité de l'acteur à **réaliser sa mission**.
- Exemples :
    - Écrans d'éclairage
    - Itinéraires de facilitation
    - Commandement et contrôle
    - Nœuds
    - Communications
    - Dirigeant principal
- Pensez aussi aux IHI pour la mission des Nations Unies

Exercice : Éléments revêtant une importance élevée

Tâche :

Chaque groupe dresse une liste d'éléments revêtant une importance élevée pour un acteur porteur de menace dans son secteur.

Durée approximative : 10 minutes

RAPPEL :

Ces éléments sont les moyens dont la perte porterait gravement atteinte à la capacité de l'acteur à concrétiser ses intentions.

Portée

Mettre au point un mode d'action approprié, comprenant les points suivants :

- Intention, situation finale et effort principal
- Plan de manœuvre
- Fonctions tactiques
- Indicateurs et avertissements déterminants
- Éléments revêtant une importance élevée (IHI)
- Représentation schématique du mode d'action
- Tableaux des modes d'action

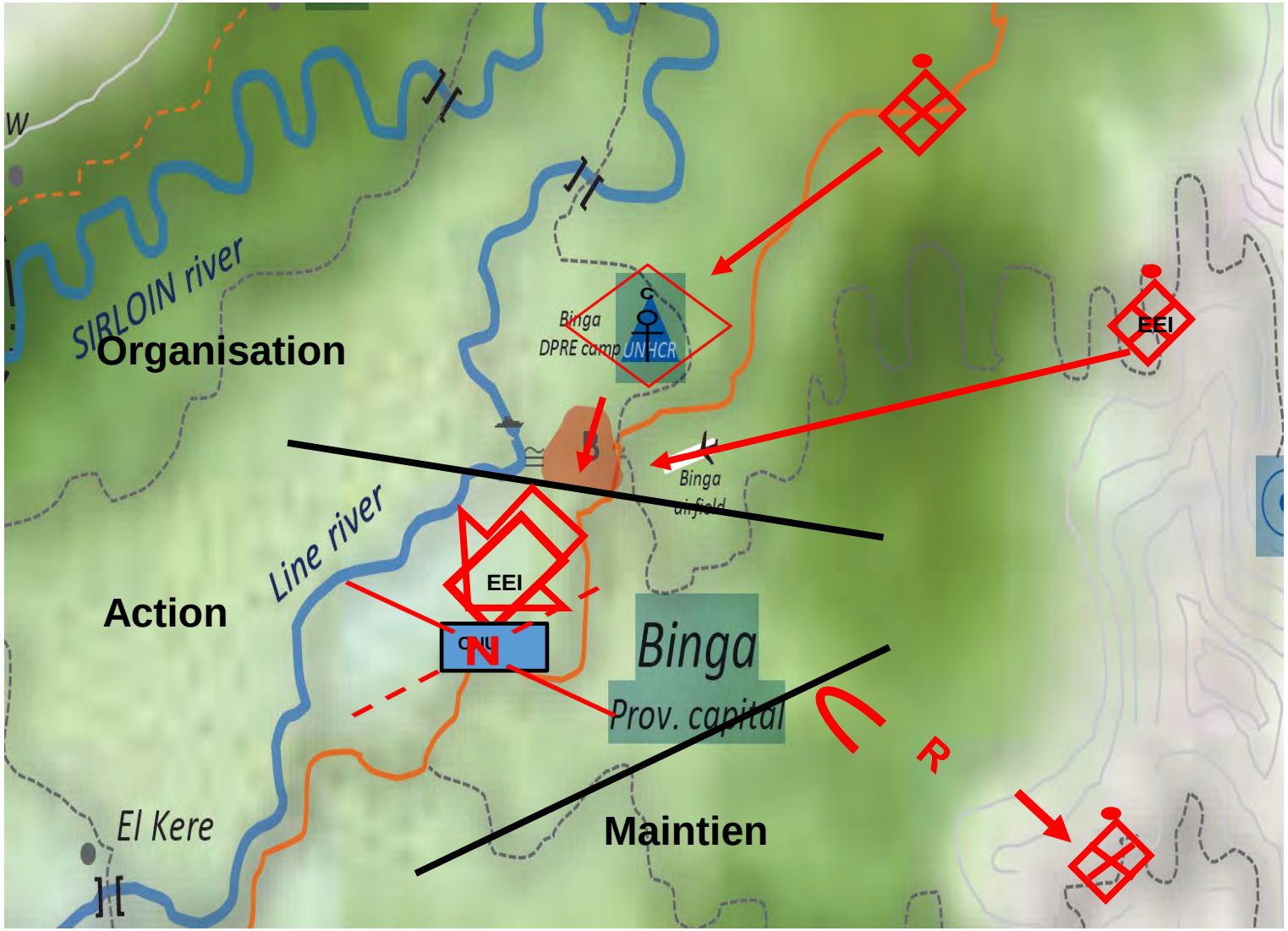
Représentation schématique du mode d'action

- On regroupe et fusionne les produits de la présentation de la situation actuelle conformément à l'intention de l'acteur.
- Représentation graphique de l'intention et du plan de manœuvre de l'acteur.
- Représentation graphique des effets que l'acteur cherche à obtenir (le cas échéant) dans l'espace et le temps
- Comprend deux produits :
  - Étape 1 : Calque de situation
    - Activité sur le terrain
  - Étape 2 : Calque d'événement
    - Calque pour appuyer la prise de décision
    - Emplacement des NAI et TAI

Représentation schématique du COA
Étape 1 – Calque de situation

- Doctrine de l'acteur, TTP liées/adaptées au terrain (couloirs de mobilité, zones d'opérations connues)
- Représentation graphique
- Fondé sur ses méthodes de fonctionnement
- Un schéma pour chaque mode d'action
- Comprend l'évaluation des itinéraires, des objectifs, des limites et, le cas échéant, du calendrier de l'acteur
- **Rappel :** Il s'agit ici de représenter votre évaluation du plan de manœuvre de l'acteur.

Exemple : Calque de situation



Exercice : Création d'un calque de situation

Tâche :

Chaque groupe crée un calque de la situation pour son secteur.

Durée approximative : 45 minutes

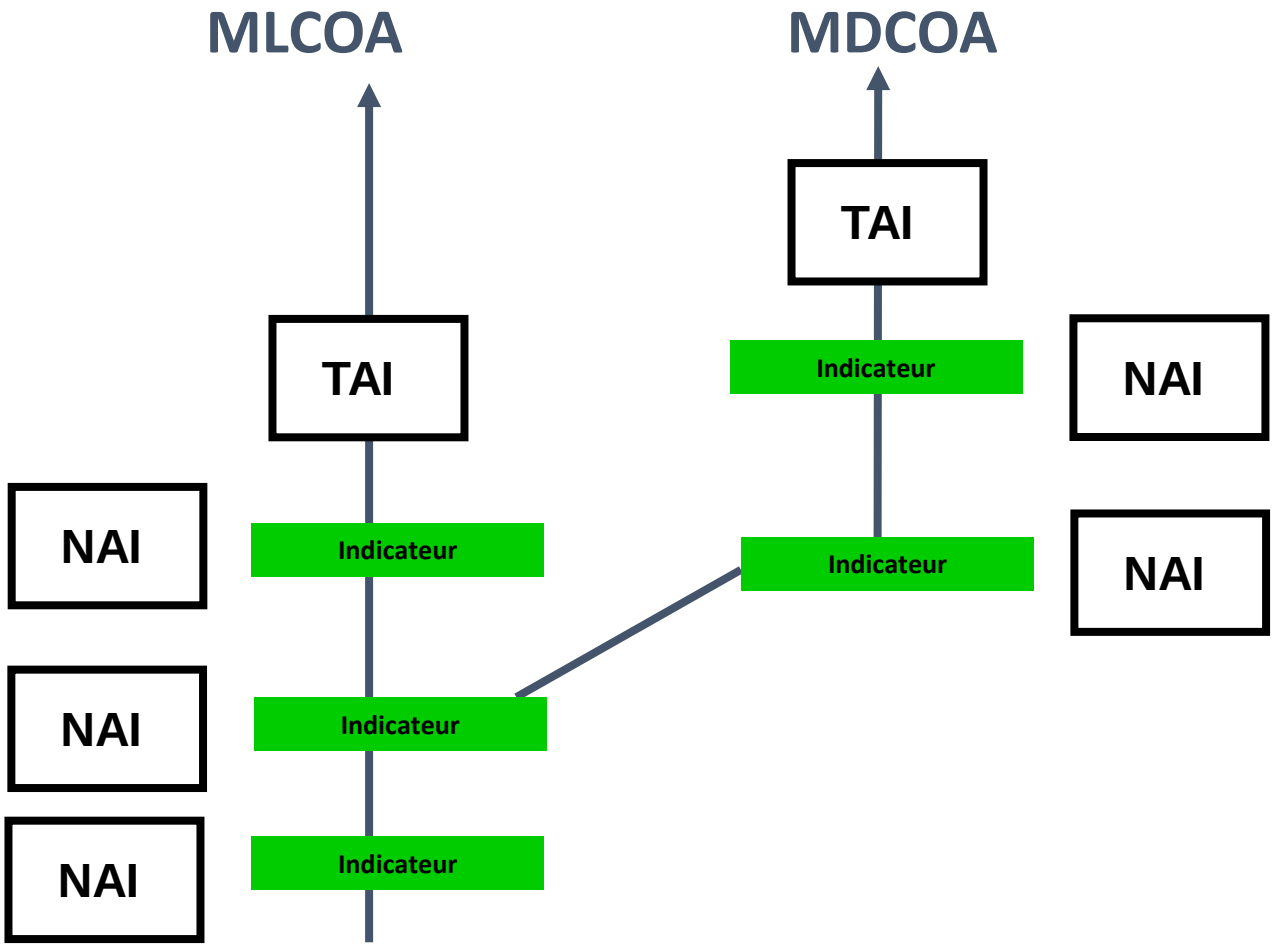
Éléments à inclure :

- La doctrine de l'acteur porteur de menace, ses TTP liées/adaptées au terrain (avec couloirs de mobilité, zones d'opérations connues, etc.).
- Itinéraires, objectifs, limites, etc. de l'acteur

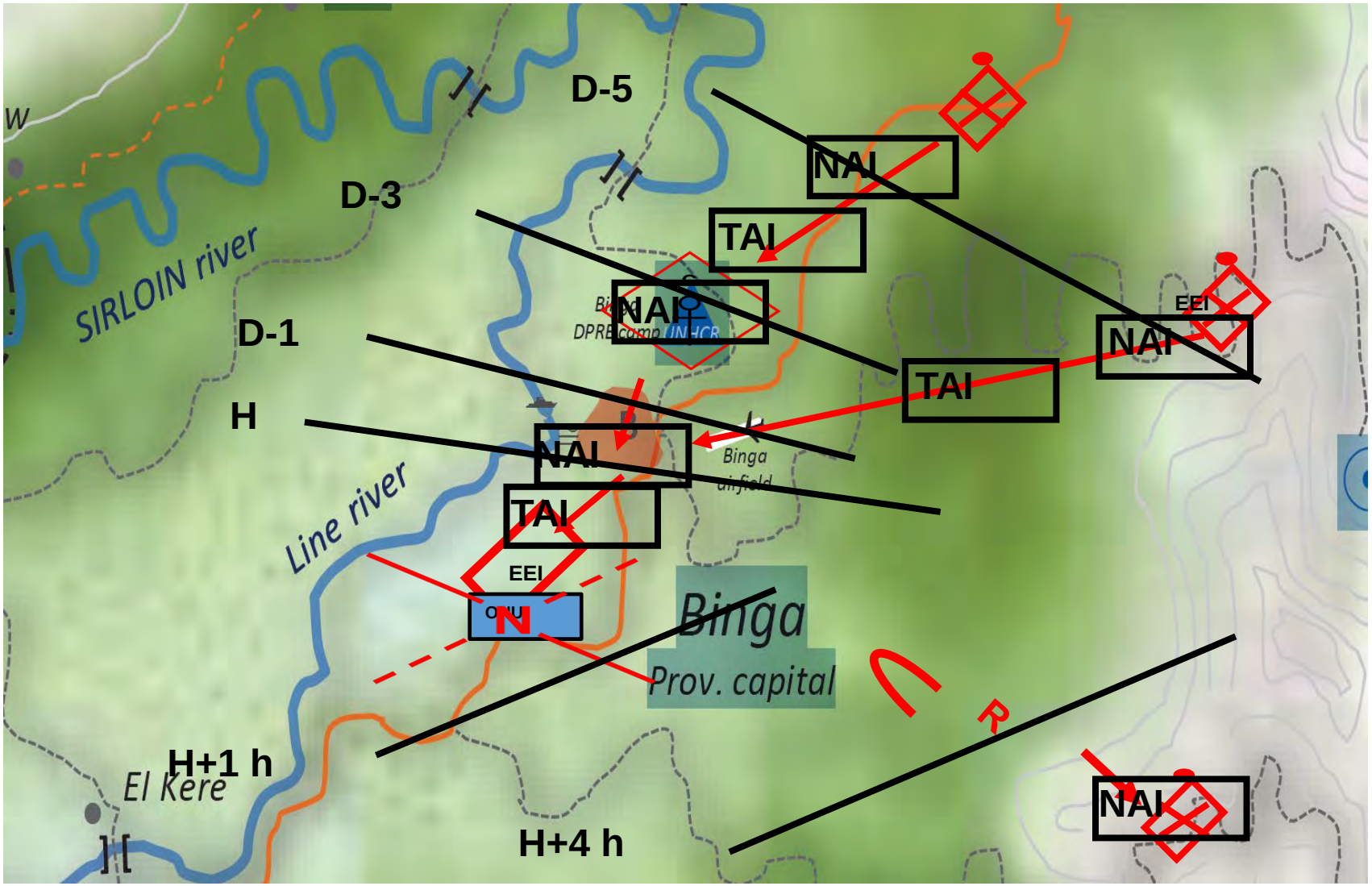
Représentation schématique du COA Étape 2 – Calque d'événement

- **RAPPEL :** Zones que les forces des Nations Unies doivent surveiller ou dans lesquelles il est possible d'influer sur l'acteur
- Le calque d'événement est une représentation graphique des zones d'acquisition d'intérêt en fonction des modes d'action de l'acteur qui ont été définis.
- Ce sont des zones d'intérêt particulier répertoriées ; c.-à-d. des zones surveillées pour les indicateurs : réfugiés, emplacements de tirs, etc.
  - Endroits où des événements critiques sont susceptibles de se produire
  - Permettent de confirmer ou d'infirmer le mode d'action choisi par l'acteur
- Souvent, on y trouve aussi les zones d'intérêt d'objectifs ; c.-à-d. les zones où l'on peut avoir un EFFET sur l'acteur.

Confirmation/infirmation du COA par les NAI



Exemple : Calque d'événement



Calque d'événement – Résumé

Le calque d'événement illustre/indique l'emplacement des NAI et des TAI potentielles. Il appuie la prise de décision

- NAI : Point ou zone dans l'environnement opérationnel où l'on prévoit une activité de l'acteur.
- Les NAI permettent de confirmer ou d'infirmer le mode d'action d'un acteur.
- TAI : Zone ou point de l'environnement opérationnel susceptible d'inciter l'acteur à abandonner ou à modifier son mode d'action.
- Ces zones doivent se trouver dans le plan d'acquisition d'informations, et des moyens d'acquisition doivent leur être affectés.

Exercice : Calque d'événement

Tâche :

Chaque groupe crée un calque d'événement pour l'acteur porteur de menace dans son secteur.

Durée approximative : 10 minutes

Éléments à inclure : Représentation graphique des lieux où les événements possibles sont susceptibles de se produire ; NAI et TAI identifiées

Portée

Mettre au point un mode d'action approprié, comprenant les points suivants :

- Intention, situation finale et effort principal
- Plan de manœuvre
- Fonctions tactiques
- Indicateurs et avertissements déterminants
- Éléments revêtant une importance élevée (IHI)
- Schéma des intentions
- Tableaux des modes d'action

MLCOA *Mission de l'acteur (utiliser la terminologie relative aux effets)*

Présentation schématique du MLCOA

REPRÉSENTATION SCHÉMATIQUE DU MODE D'ACTION

AOE
+
Présentation intégrée de la situation

Mission de l'acteur :

Situation finale :

Évaluation de l'acteur

Plan de manœuvre :

Organisation :

Action :

Maintien :

Effort principal :

Présentation intégrée de la situation

Chronologie (le cas échéant) : **Évaluation de l'acteur**

Fonctions

Protection :

Info et renseignement :

Puissance de feu :

Manœuvre :

Logistique :

Commandement et contrôle :

Évaluation de l'acteur + Présentation intégrée de la situation

Analyse SWOT/centre de gravité

Points forts :

Points faibles :

Possibilités :

Menaces :

Centre de gravité :

Évaluation de l'acteur

Liste des IHI

Évaluation de l'acteur

PIR

Résultats de la présentation en 3 colonnes et calque d'événement

Indicateurs et avertisse-ments

Présentation intégrée de la situation

MLCOA

Imuna Kakuatan mènera des ATTAQUES de harcèlement et causera des PERTURBATIONS généralisées afin d'ISOLER les forces des Nations Unies.

Intention/but :
DÉSORGANISER les activités des Nations Unies sans s'engager de façon décisive. AFFAIBLIR la présence des Nations Unies dans le secteur.

Mission : Mener une ATTAQUE à l'arme légère contre les bases des Nations Unies en vue de RENFORCER sa campagne d'information.

Situation finale :
Puisqu'elles doivent renforcer la sécurité de leurs bases, les Nations Unies sont vues comme une force statique, ne pouvant se déployer que dans quelques zones urbaines. Imuna Kakuatan étend son influence dans le secteur Ouest.

Plan de manœuvre

Organisation
- Discours de haine ciblant les Nations Unies.
- De petites équipes se rendront dans les zones urbaines pour se préparer.
- Surveillance de la base des Nations Unies et des mouvements de la force de l'ONU.

Action
- Une fois l'écran de reconnaissance en place, les équipes d'attaque avanceront pour mener l'attaque.
- Utilisation de radios VHF pour commander les attaques. Le point de tir envisagé se situera à la limite sud de la zone urbaine.
- L'attaque durera au plus 5-10 min, comme pour les attaques précédentes. Les armes seront abandonnées ou emportées dans des caches locales.

Maintien
- Avant d'être engagées de façon décisive, les équipes se retireront en se servant du terrain pour dissimuler leurs mouvements.
- Une intensification des messages et de la propagande suivra l'attaque, la revendiquant pour miner la crédibilité des Nations Unies.

Indicateurs et avertissements
- Intensification de la propagande contre les Nations Unies.
- Surveillance accrue des bases opérationnelles temporaires des Nations Unies.
- Personnel non armé mettant les procédures de sécurité de l'ONU à l'épreuve de jour et de nuit.
- Changement notable du mode de vie sur les bases de l'ONU et dans les environs.

Éléments revêtant une importance élevée :
- Caches d'armes
- Fusils de précision

Points faibles
- Les communications VHF peuvent être interceptées.

Points forts
- Capacité à se fondre dans la population
- Couverture dans l'Est (utile pour le retrait)

Fonctions tactiques

1. C2 – Structure de commandement décentralisé et emploi de radios VHF
2. Info et renseignement – Population appuie la base
3. Puissance de feu – Fusils de précision (variante U/K) et variantes AK47
4. Manœuvre – Zones urbaines – Utilisation de motocyclettes, rôle léger
5. Protection – Secret opérationnel et sécurité des communications
6. Maintien – Recours à la population et à des caches en vue de mener des attaques mortelles

MDCOA

Imuna Kakuatan mènera une ATTAQUE complexe en utilisant des EEI pour attentats-suicides afin de NEUTRALISER les forces des Nations Unies.

Intention/but : NEUTRALISER les forces des Nations Unies dans le secteur pour affaiblir leur présence dans le GARIYA.

Mission : Mener une ATTAQUE complexe contre la base de l'ONU en vue d'OBTENIR sa liberté de mouvement et d'affaiblir les forces de l'ONU.

Situation finale : Les Nations Unies sont forcées de se retirer du secteur. La capacité de l'ONU à assurer la sécurité est affaiblie. Imuna Kakuatan s'empare de tout le secteur.

Plan de manœuvre

Organisation

- Coercition des personnes déplacées vulnérables
- Facilitation des attentats-suicides aux EEI et afflux d'expertise sur les EEI dans la zone d'opérations.
- Préparation des attaques en zone urbaine

Action

- Emploi d'EEI pour attentat-suicide en vue de créer une brèche dans le périmètre de la base opérationnelle avancée des Nations Unies, suivi d'une attaque terrestre en force.
- Utilisation de radios VHF pour commander les attaques et comme moyen d'activer les EEI, s'ils ne sont pas activés par la victime

Maintien

- Prise de possession de la base avant le retrait afin de maintenir une capacité essentielle.
- Intensification des messages et de la propagande suivra l'attaque, la revendiquant pour miner la crédibilité des Nations Unies.
- Réapprovisionnement en composants pour EEI

Indicateurs et avertissements

- Hausse des activités de coercition dans les camps de déplacés
- Hausse de l'approvisionnement en composants pour EEI
- Mise en place de personnes facilitant l'emploi d'EEI ou d'experts en la matière dans la zone d'opérations

Éléments revêtant une importance élevée :

- Experts en EEI

Points faibles

- Les communications VHF peuvent être interceptées.

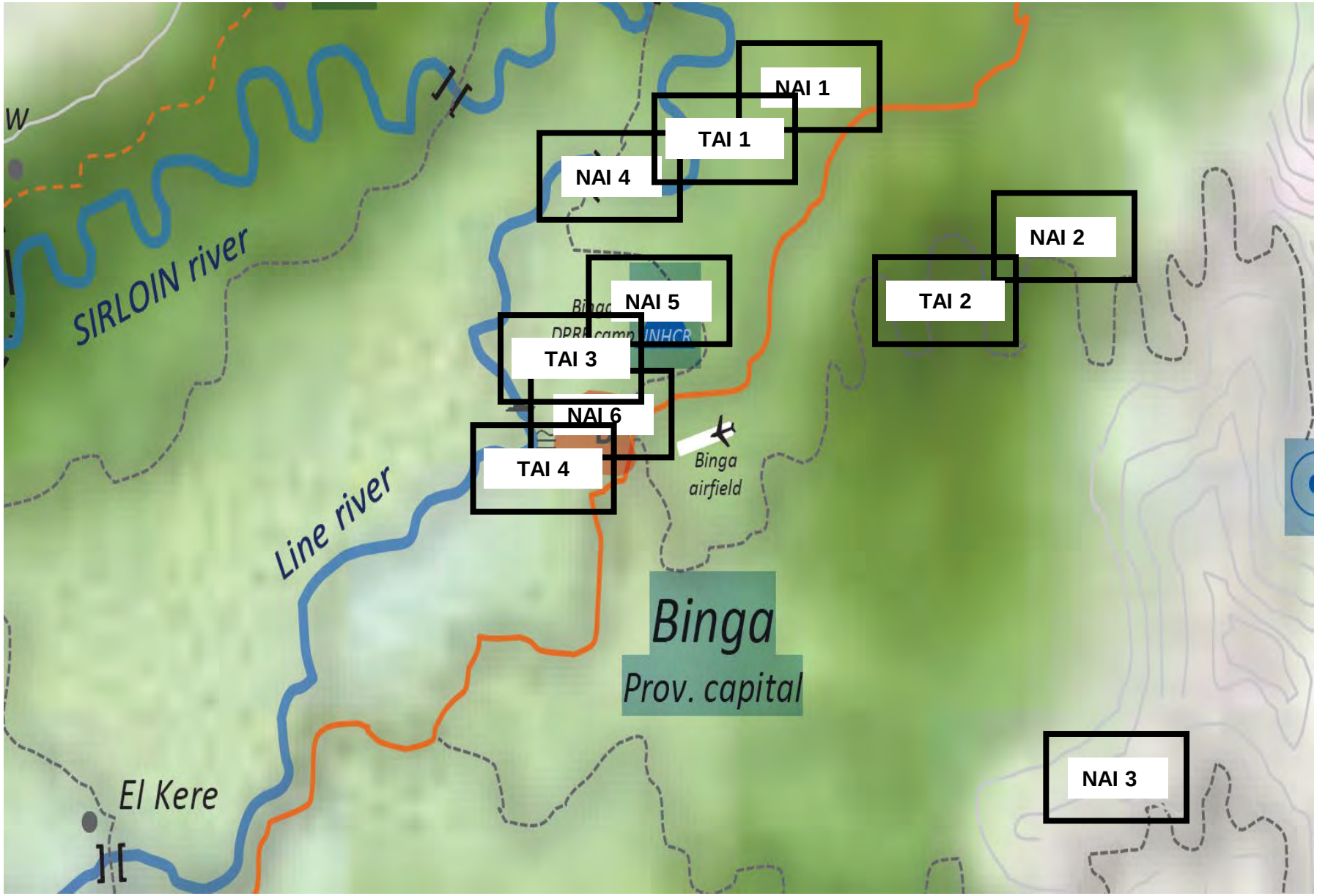
Points forts

- Capacité à se fondre dans la population
- Couverture dans l'Est (utile pour le retrait)

Fonctions tactiques

1. C2 – Structure de commandement décentralisé et emploi de radios VHF
2. Info et renseignement – Population appuie la base
3. Puissance de feu – gilets explosifs, variantes de l'AK47
4. Manoeuvres – À pied Exploitation de la population et des zones urbaines
5. Protection – Secret opérationnel et sécurité des communications
6. Maintien – Forces en réserve

Calque d'événement – Appui à la décision



Points à retenir

- Lien analytique important entre l'analyse de l'environnement opérationnel, l'évaluation de l'acteur et la détermination des modes d'action.
- L'analyse des terrains physique, humain et informationnel et l'évaluation de l'acteur contribuent à la détermination des modes d'action.
- Les cinq critères sont un outil précieux pour évaluer les modes d'action.
- La détermination des modes d'action et de leur faisabilité compte tenu des renseignements actuels et de ce que l'on sait des TTP et des capacités de l'acteur sont essentielles pour produire les calques de situation et d'événement.
- Les zones d'intérêt particulier répertoriées (NAI) et les zones d'intérêt d'objectifs (TAI) permettent de confirmer le choix de retenir tel ou tel mode d'action.
- Le tableau des modes d'action et les calques de situation et d'événement sont des outils précieux pour les officiers de renseignement militaire.

Des questions ?

Exercice en groupe

Déterminer le mode d'action le plus probable de l’un des acteurs porteurs de menace présents dans votre secteur.

Durée : 30 minutes

Leçon 3.5i
Résumé de l'appréciation « renseignement » et paragraphe relatif à la situation

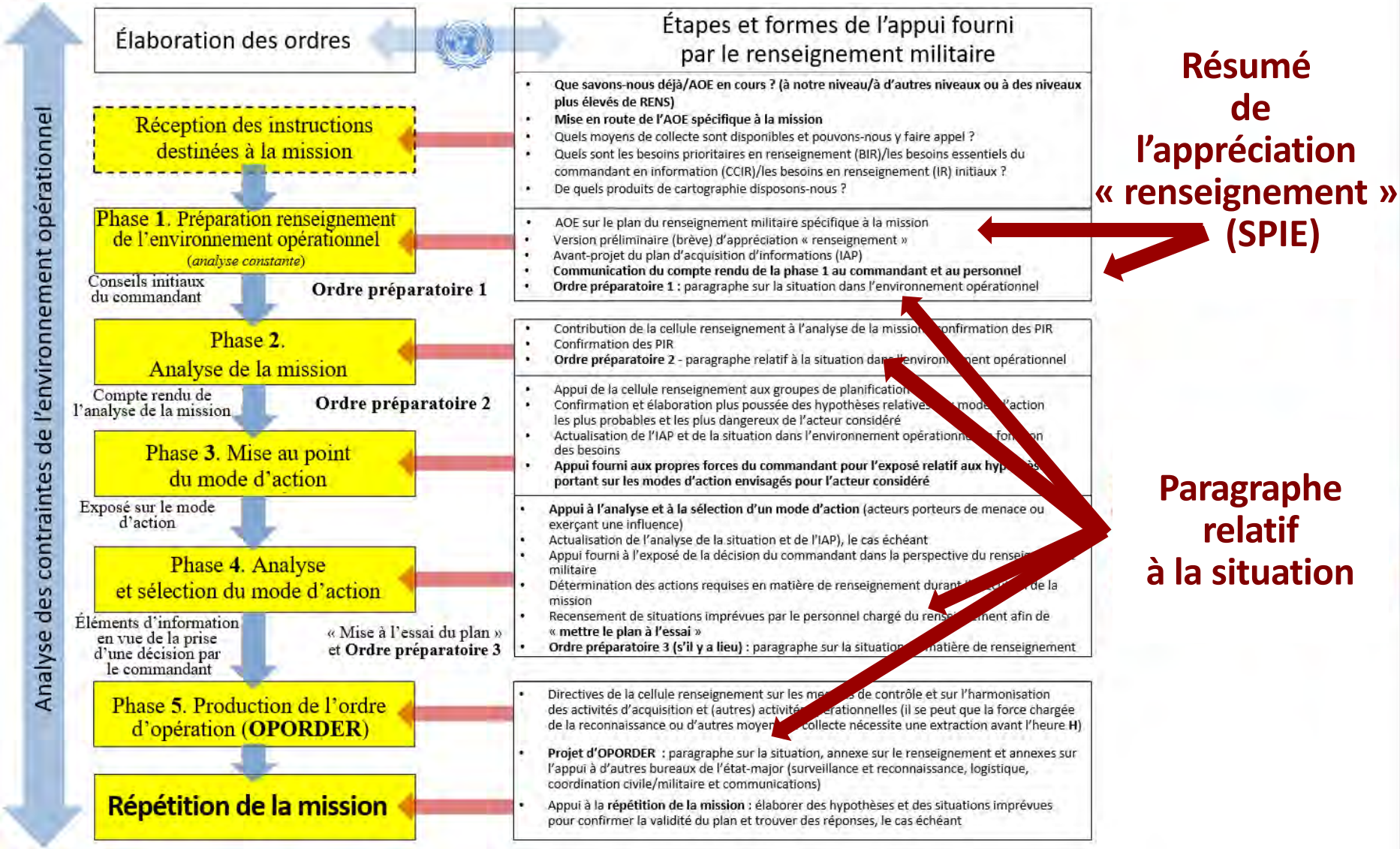
Contenu

- Introduction
- Présentation du résumé de l’appréciation « renseignement »
- Paragraphe relatif à la situation
- Exercice

Objectifs d'apprentissage

- Affiner et consolider l'analyse de l'environnement opérationnel (AOE)
- Produire un résumé de l'appréciation « renseignement » (SPIE) complet
- Produire un paragraphe relatif à la situation

Appui du renseignement au processus de prise de décisions militaires



Présentation du résumé de l'appréciation « renseignement »

INTRODUCTION

AOE

ÉVALUATION DE LA MENACE

PRÉSENTATION INTÉGRÉE DE LA MENACE

Résumé d'une appréciation « renseignement »

La situation actuelle
(Bref paragraphe)
Notre mission et nos objectifs
(Bref paragraphe)
Détails pertinents relatifs à la situation dans laquelle se trouve l'acteur considéré
(Bref paragraphe)
Principale conclusion de l'appréciation/déductions
(Bref paragraphe)

AOE

Facteur	Déduction	Produit
Terrain physique		
Terrain humain		
Terrain de l'information		
Effets des conditions météorologiques		
Évaluation de l'acteur		

Évaluation de la menace

But et situation finale souhaitée	
Acteur évalué/but de l'acteur présentant une menace	*(Bref paragraphe)*
Acteur évalué/ situation finale souhaitée par l'acteur présentant une menace	*(Bref paragraphe)*

Facteur	Déduction	Produit

Présentation intégrée de la menace

Mode d'action le plus probable de l'acteur considéré		
Présentation schématique du mode d'action le plus probable	*(Bref paragraphe)*	
Facteur	**Déduction**	**Produit**
Mode d'action le plus dangereux envisagé pour l'acteur considéré		
Présentation schématique du mode d'action le plus dangereux	*(Bref paragraphe)*	
Facteur	**Déduction**	**Produit**

Présentation du résumé de l'appréciation « renseignement » – Introduction

Résumé d'une appréciation « renseignement »

La situation actuelle
(Bref paragraphe)
Notre mission et nos objectifs
(Bref paragraphe)
Détails pertinents relatifs à la situation dans laquelle se trouve l'acteur considéré
(Bref paragraphe)
Principale conclusion de l'appréciation/déductions
(Bref paragraphe)

Présentation du résumé de l'appréciation « renseignement »

AEO

Facteur	Déduction	Produit
Configuration physique du terrain		
Composante humaine		
Composante information		
Effets des conditions météorologiques		
Évaluation de l'acteur		

Exemple :

Analyse de l'environnement opérationnel (AOE)

Facteur	Déduction	Produit
Terrain physique		
Les ponts de l'AO sont tous à une seule voie	1. Les civils risquent d'être dévalisés sur les ponts	Tâche (T) - Prévoir d'installer des points de contrôle sur les ponts
	2. Point probable d'embuscade pour les convois	Conseil pour la planification (PG) - Envisager une force de réaction pour renforcer les points de contrôle
Le seul hôpital de l'AO se trouve à 100 km du principal camp de réfugiés.	1. Les réfugiés ayant besoin de soins médicaux urgents risquent de mourir avant d'arriver à l'hôpital	PG - Envisager d'installer un hôpital militaire près du camp de réfugiés
		Besoin en renseignement (IR) - Quelle est l'efficacité des services d'ambulance dans le pays hôte ?
Etc.		
Terrain humain		
Tous les responsables politiques subissent l'influence de la tribu à laquelle ils appartiennent	1. Les décisions politiques sont susceptibles de refléter les intérêts de tribus plutôt que les intérêts du pays	IR - À quelles tribus appartiennent les responsables politiques ?
		IR - Quels sont les principaux objectifs des tribus dont un membre figure au gouvernement ?
Etc.		
Terrain de l'information		
Etc.		

Présentation du résumé de l'appréciation « renseignement »

Évaluation de la menace

But et situation finale souhaitée		
Acteur évalué/but de l'acteur présentant une menace	*(Bref paragraphe)*	
Acteur évalué/ situation finale souhaitée par l'acteur présentant une menace	*(Bref paragraphe)*	
Facteur	**Déduction**	**Produit**

Exemple :

Présentation intégrée de la menace

But et situation finale souhaitée		
But du Front révolutionnaire du Southland (FRS)	Renverser le Gouvernement du S outhland et expulser tous les étrangers du Southland, y compr is les Southlandais non ethniques nés au Southland.	
Situation finale souhaitée par le FRS	Le FRS est au pouvoir, tous les So uthlandais non ethniques ont été expulsés du Southland, tous les S outhlandais suivent un régime	
Facteur	**Déduction**	**Produit**
Les cellules du FRS opèrent principalement dans les zones urbaines	1.1 Les principaux soutiens du FRS sont probablement parmi les riches citadins du Southland.	PG - Envisager d'utiliser les médias locaux pour promouvoir les avantages que présente la mission des Nations Unies.
	1.2 Les soutiens du FRS jouissent d'un bon accès à la télévision, à Internet et aux réseaux mobiles	IR - Comment le FRS est-il financé ?
Etc.		

But et situation finale souhaitée	
But du Front révolutionnaire du Southland (FRS)	Etc.
Situation finale souhaitée par le FRS	Etc.
Facteur	
Etc.	

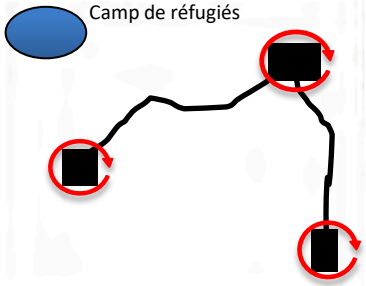
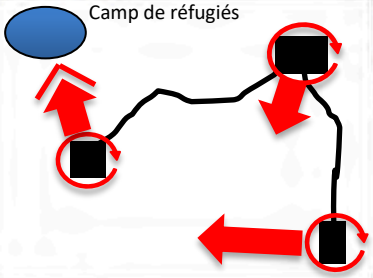
Présentation du résumé de l'appréciation « renseignement »

Présentation intégrée de la menace

Mode d'action le plus probable de l'acteur considéré		
Présentation schématique du mode d'action le plus probable	*(Bref paragraphe)*	
Facteur	**Déduction**	**Produit**
Mode d'action le plus dangereux envisagé pour l'acteur considéré		
Présentation schématique du mode d'action le plus dangereux	*(Bref paragraphe)*	
Facteur	**Déduction**	**Produit**

Exemple :

Threat Integration

RFS MLCOA	
	RFS will most likely develop their political wing to compete with the government, at the same time their military arm will disrupt urban government services in order to discredt the government, a key task being fund-raising among the wealthy urban Southlanders.
RFS MDCOA	
	RFS will expand their military operations into rural areas, targetting vulnerable civilians in oredr to undermine confidence in the UN and government

Factor	**Deduction**	**Output**
Etc...		

SRF MLCOA		
Etc...		

Paragraphe relatif à la situation

Le paragraphe relatif à la situation pour l'ordre préparatoire :

- est tiré du résumé de l'appréciation « renseignement » (SPIE) ;
- donne assez d'informations pour aider le personnel des Nations Unies à appréhender la situation.

Paragraphe relatif à la situation

Le paragraphe relatif à la situation pour l'ordre préparatoire contient un résumé de ce qui suit :

	Dans le SPIE :
• Situation actuelle.....	Introduction, situation actuelle
• Analyse du terrain physique.....	AOE : Terrain physique
• Analyse du terrain humain.....	AOE : Terrain humain
• Analyse du terrain de l'information..	AOE : Terrain de l'information
• ASCOPE-PMESII.....	Principaux éléments de l'AOE
• Évaluation de l'acteur.....	Évaluation/présentation intégrée de la menace
• Autres informations importantes pour appuyer la planification	

Points à retenir

- Le résumé de l'appréciation « renseignement » consolide et affine la présentation en trois colonnes réalisée au cours de l'analyse de l'environnement opérationnel.
- Les déductions et produits redondants doivent être consolidés ou éliminés.
- Le paragraphe relatif à la situation de l'ordre préparatoire découle du SPIE.
- Le paragraphe devrait éclairer les décideurs durant leur planification.

Des questions ?

Activité d'apprentissage

Résumé de l'appréciation « renseignement » et paragraphe relatif à la situation

Leçon 3.5j

AOE – Appui au processus de prise de décisions militaires

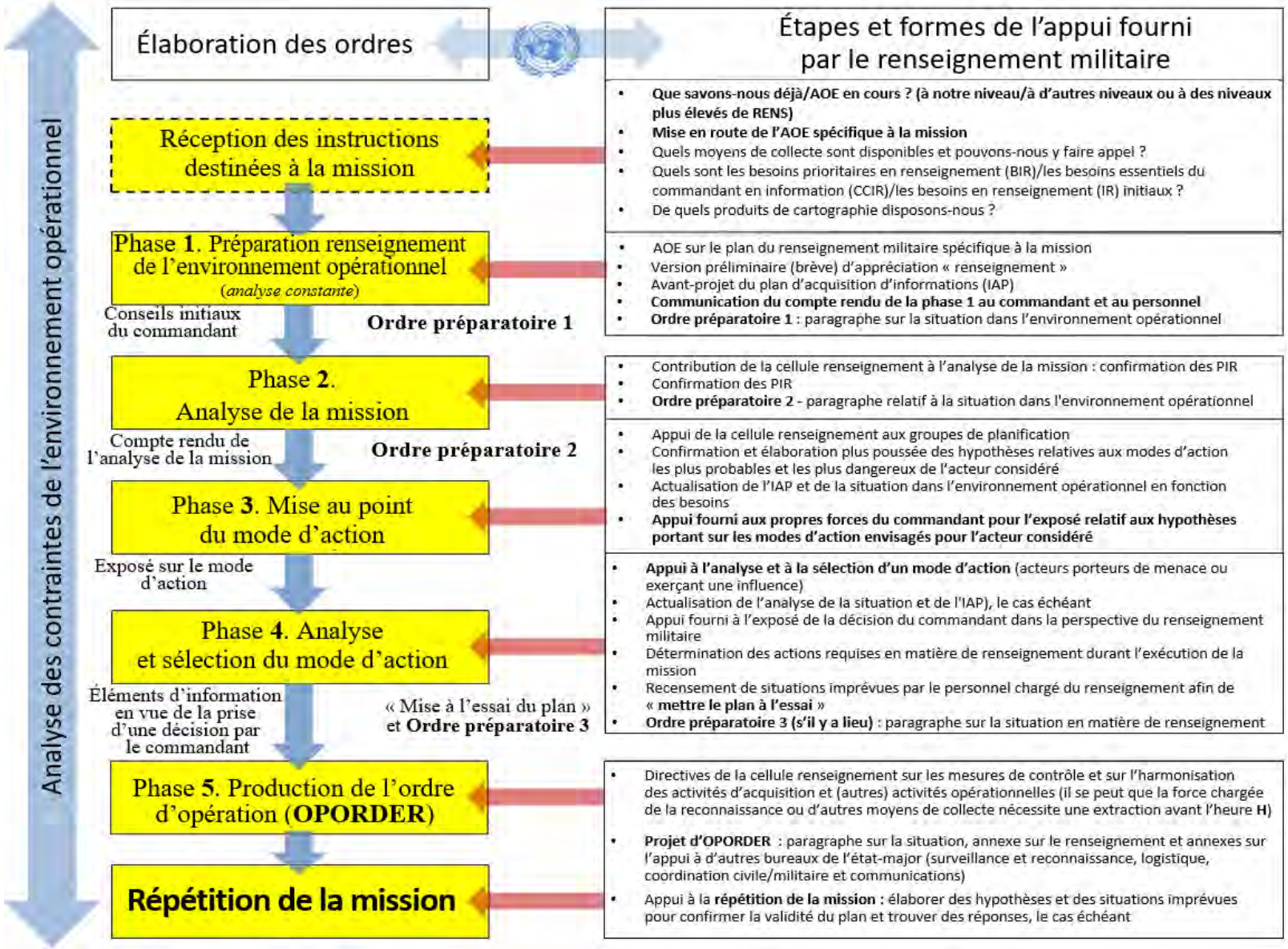
Contenu

- Appui au processus décisionnel militaire des Nations Unies
- Exposé de la Phase 1
- Analyse de la mission
- Mise au point, analyse et sélection du mode d'action
- Production de l'ordre d'opérations (OPORD)

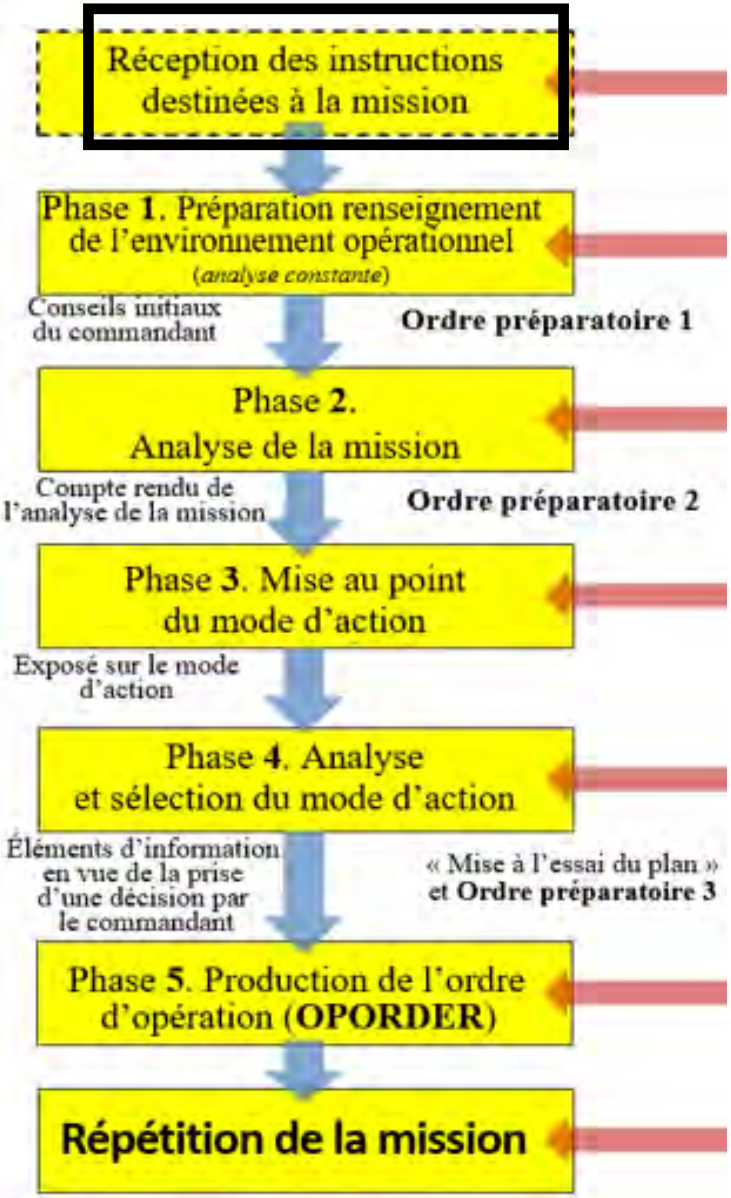
Objectifs d'apprentissage

- Expliquer comment les produits du renseignement, comme l'analyse de l'environnement opérationnel (AOE), facilitent le travail du personnel
- Expliquer pourquoi l'exposé de la Phase 1 est important
- Expliquer comment le renseignement facilite le processus de prise de décisions militaires (MDMP) d'une phase à l'autre

Appui du renseignement au processus de prise de décisions militaires

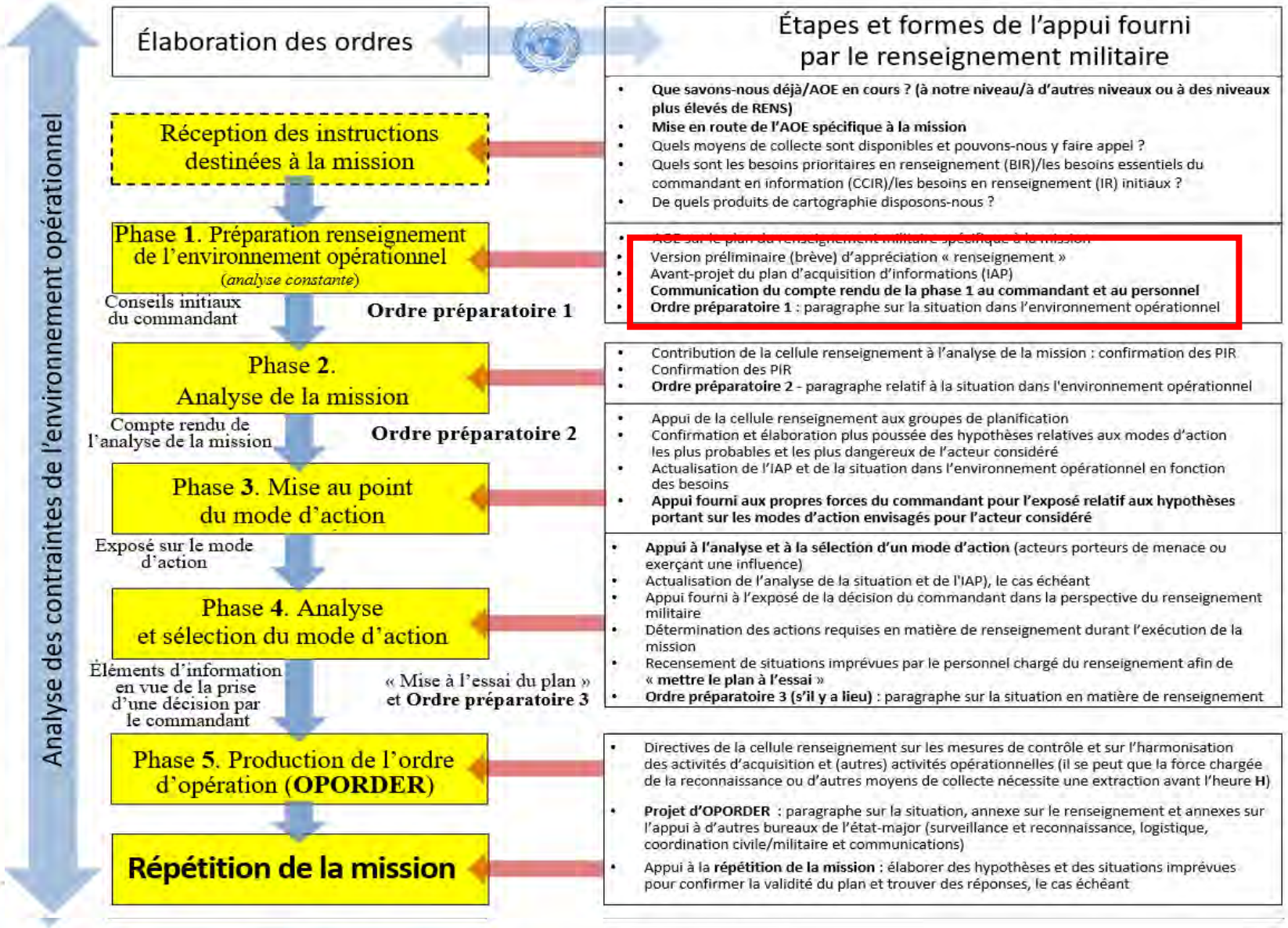


Réception de l'exposé de la mission



- Que sait-on déjà ?
- Moyens de collecte et produits cartographiques existants
- Directives initiales du commandant
  - Besoins prioritaires/spécifiques en renseignement (PIR/SIR) du plan d'acquisition d'informations (IAP) initial
  - Début de la planification propre à la mission
- Début de l'analyse de l'environnement opérationnel de la mission

Pertinence de l'exposé de la Phase 1



Exposé de la Phase 1

- Éclaire/situe le commandant et le personnel avant la planification

- Fondements de l'analyse – produits « fil d'or » :
  - Analyse du terrain physique, du terrain humain et du terrain de l'information
  - Évaluation de l'acteur
  - Présentation intégrée de la situation avec modes d'actions les plus probables/dangereux (MLCOA/MDCOA) évalués

Exposé de la Phase 1 – Modèle

N°	Objet
01	Portée. Aperçu général de ce qui sera abordé dans l'exposé et des supports qui seront utilisés.
02	Fondements du renseignement. Indiquer les renseignements sur lesquels repose l'exposé et informer le commandant de toute lacune de renseignement susceptible d'avoir des répercussions sur la mission. Inclure les renseignements vitaux
03	Hypothèses et produits clés. Informer le commandant des déductions et jugements les plus notables que vous avez tirés de l'analyse de l'environnement opérationnel.
04	Caractéristiques générales du terrain. Configuration physique du terrain. Présenter le terrain, y compris le climat, au commandant et au personnel chargé de la planification. Analyse du terrain physique
05	Caractéristiques détaillées du terrain. Décrire la configuration physique du terrain de manière plus détaillée. En fonction du type de mission à mener (défensive ou offensive), informer le commandant des détails du terrain, y compris les infrastructures clés, susceptibles d'avoir une incidence sur sa mission.
06	Terrains humain et informationnel. Les facteurs pertinents pour la mission sont généralement les suivants : • Répartition des tribus et des groupes ethniques • Personnes déplacées et réfugiés • Organisations non gouvernementales • Principaux dirigeants • Modes de vie • Forces armées de l'État hôte • Infrastructures (égouts, eau potable, électricité, éducation, refuge, soins médicaux, sécurité, etc.) • Environnement informationnel : tendances sur les réseaux sociaux (pour/contre la présence de l'ONU), comptes rendus dans les médias, capacités locales en matière de communication Analyse des terrains humain et informationnel
07	Évaluation de la menace. Analyse de tous les acteurs porteurs de menace à prendre en compte dans le cadre de la mission, comprenant les éléments suivants : • Hypothèses formulées au sujet des acteurs porteurs de menace • Organisation et hiérarchie, notamment les principaux dirigeants • Tactiques, techniques et procédures utilisées • Matériel et capacités • Analyse des points forts, des points faibles et du centre de gravité Évaluation des acteurs porteurs ou non de menace
08 ★	Présentation intégrée de la situation. De quelle manière les acteurs porteurs de menace et autres facteurs humains sont-ils susceptibles d'influer sur le déroulement de la mission lorsque celle-ci est considérée à l'aune de l'environnement physique ? Éléments à prendre en compte : • Modes d'action des acteurs (dont le plus probable et le plus dangereux) • Actualisation du plan d'acquisition d'informations en tenant compte des lacunes de renseignement connues Présentation intégrée de la situation

Exposé de la Phase 1 – sommaire

- Propre à la mission
- Non exhaustif
- 45 minutes ou moins
- Accent sur la présentation intégrée de la situation et non sur le terrain
- Adapté au public
- Simple
- Ne pas oublier les produits « fil d'or »

Exemple d'exposé de la Phase 1

Mission

- La MINUG se déploie dans trois zones du GARLAND touchées par le conflit (secteurs ouest, est et nord), pour la durée de son mandat, qui consiste à assurer un climat de SÉCURITÉ pour tous les civils dans leur zone d'opérations ; à FAVORISER la liberté de mouvement des convois d'aide humanitaire ; à SURVEILLER et signaler les violations des cessez-le-feu et des droits de l'homme ; et, dans la mesure du possible, à ÉPAULER le gouvernement dans le rétablissement de l'autorité de l'État.

La mission du secteur Est consiste à établir une base opérationnelle temporaire au sud-ouest de BINGA afin de LIMITER la liberté de mouvement d'Imuna Kakuatan, de RASSURER la population locale et les personnes déplacées dans le but d'établir un environnement SÛR et de PORTER ASSISTANCE au gouvernement du GARLAND.

Portée – Partie 1

- Renseignements vitaux
- Hypothèses et produits clés (le cas échéant)
- Analyse de l'environnement opérationnel
  Terrain (général)
  Terrain (détail)
- Terrain de l'information
  Couverture GSM/radio
  Médias locaux (télé et radio) – appuient-ils les Nations Unies ?
  Médias sociaux
  Systèmes de communication locaux/réunions
- Analyse du terrain humain
  Répartition des tribus/ethnies – si elle est importante
  Acteurs clés : ONG, principaux dirigeants, réfugiés, etc.
  Modes de vie, le cas échéant
  Forces armées de l'État hôte

Portée – Partie 2

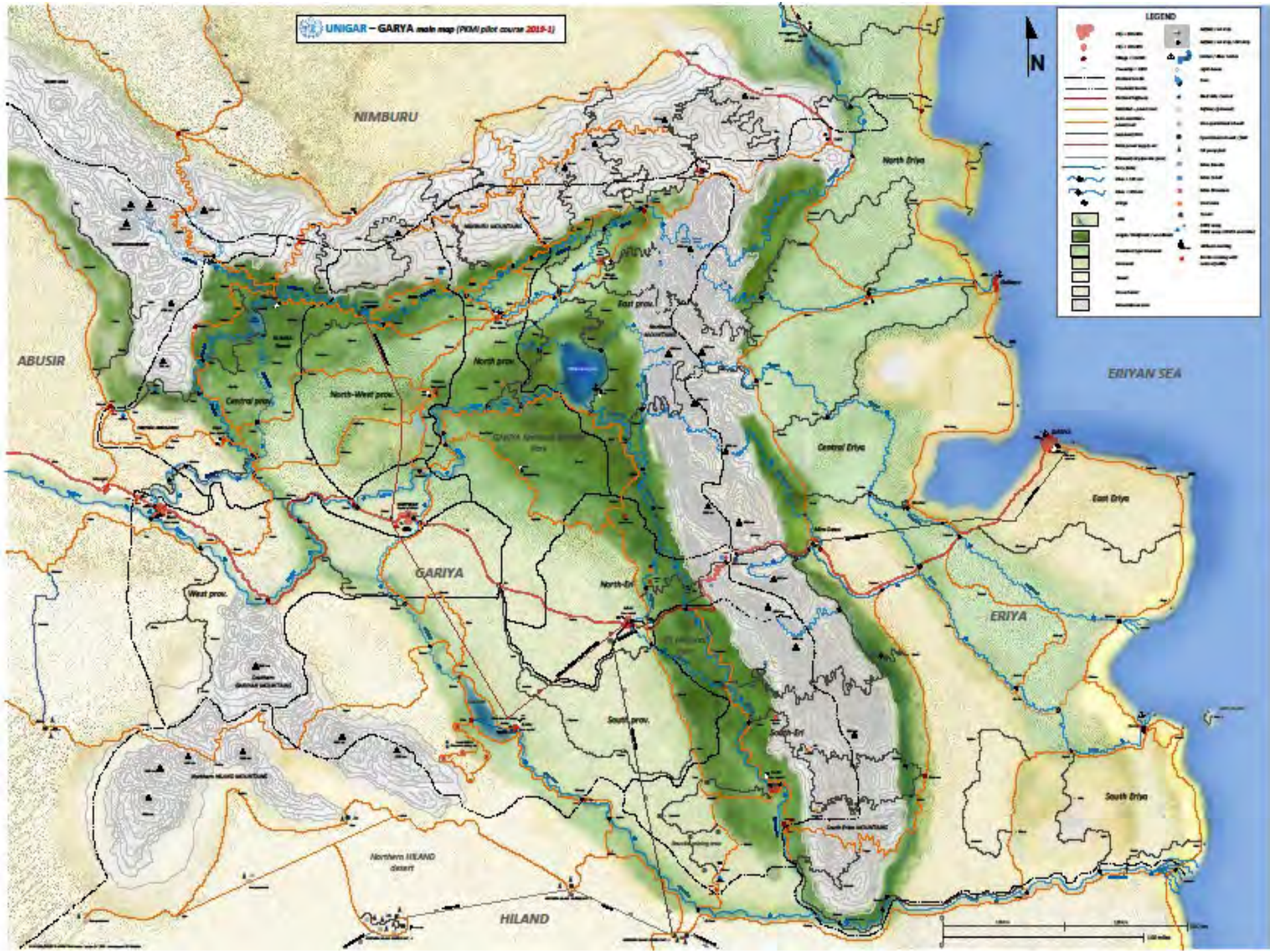
- Évaluation de l'acteur
  - Emplacements, organisations, capacités et tactiques, techniques et procédures (TTP)
    - COWARD
    - SWOT/centre de gravité
- **Présentation intégrée de la situation**
  - **Mode d'action le plus probable/dangereux (MLCOA/MDCOA)**
- Calque d'événements représentant les NAI et les TAI
- Besoins prioritaires en renseignement recommandés
  - Actualisation du plan d'acquisition d'informations (IAP)
  - Lacunes de renseignement connues

Analyse – Que faut-il en conclure ?

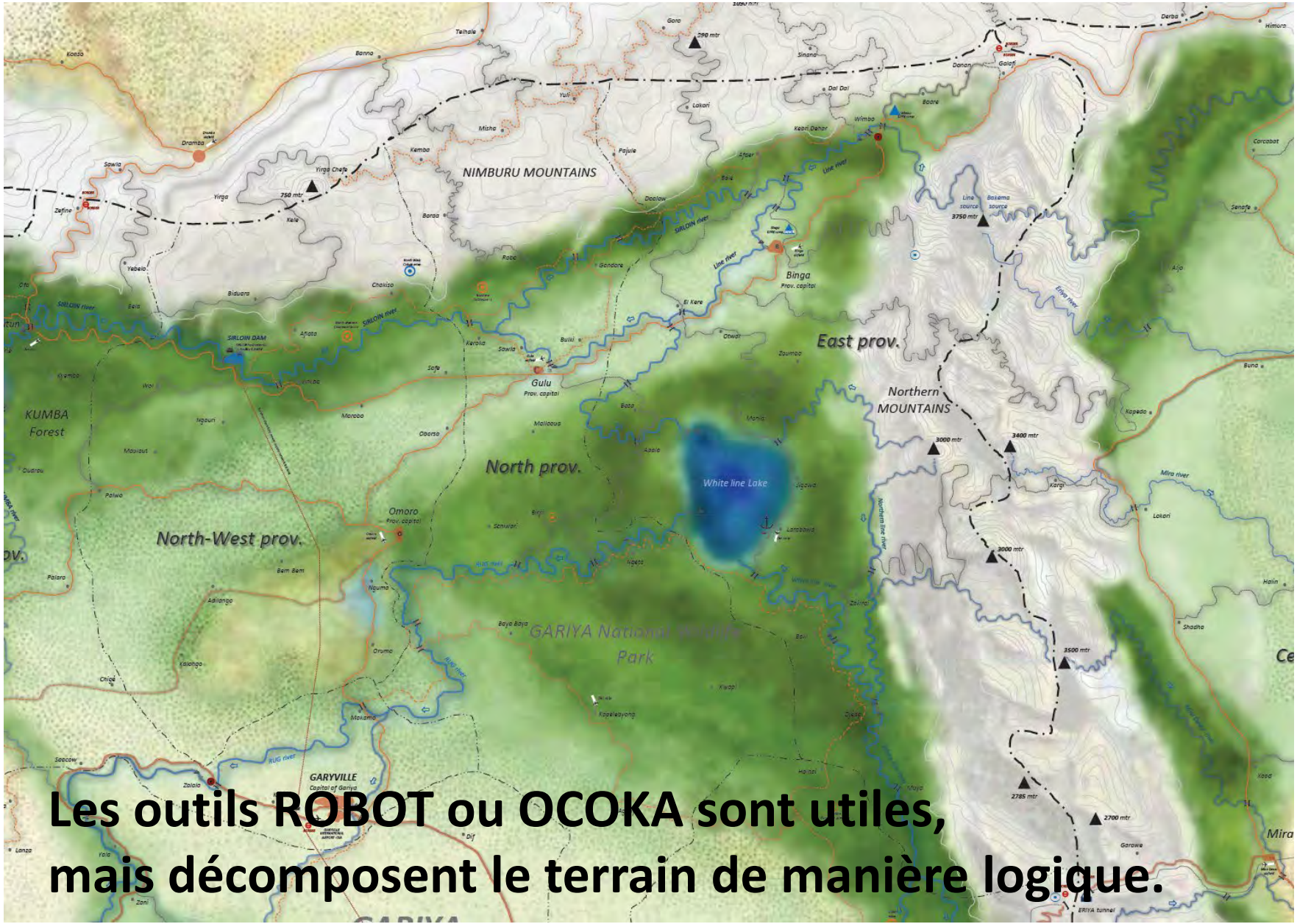
Renseignements vitaux

- Le rapport d'interception des transmissions 2245Z03MAY19_003 suggère une augmentation des mouvements d'armes et de munitions d'Imuna Kakuatan dans des caches à BINGA.
- Le rapport de source humaine 0935Z01MAY19-002 indique qu'Imuna Kakuatan a tenu des discours publics dans le camp de déplacés, déclarant que les forces des Nations Unies sont l'ennemi du GARLAND et qu'elles devraient être expulsées immédiatement.
- Le rapport de source humaine 0718Z29APR19_001, qui n'a pas été corroboré et qui a reçu la note C3, indique un accroissement des activités de coercition des civils pour qu'ils rejoignent la cause d'Imuna Kakuatan.
- **Principales hypothèses reposant sur le renseignement actuel :** On estime que toute activité de la mission des Nations Unies à proximité de BINGA entraînera une réponse armée/cinétique d'Imuna Kakuatan.

Analyse de l’environnement opérationnel (AOE)

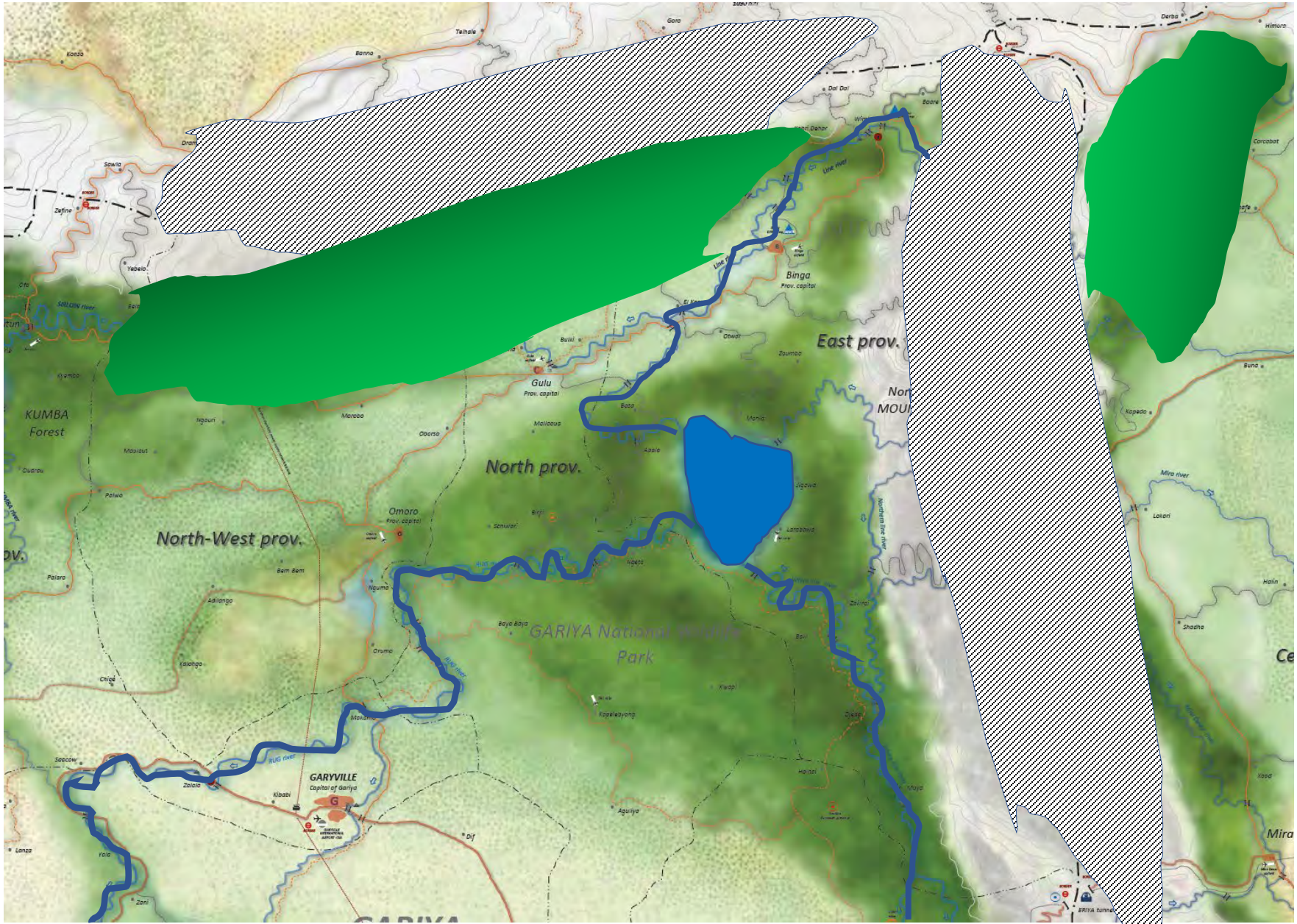

UNIGAR – GARYA main map (PKM pilot course 2019-1)
N
LEGEND
NIMBURU
North Eriya
East prov.
North prov.
North-West prov.
Central prov.
ABUSIR
ERIYAN SEA
Central Eriya
East Eriya
GARIYA
West prov.
North-Eri
ERIYA
South prov.
South-Eri
South Eriya
Northern HILAND desert
HILAND

Terrain (général) – Propre à la mission

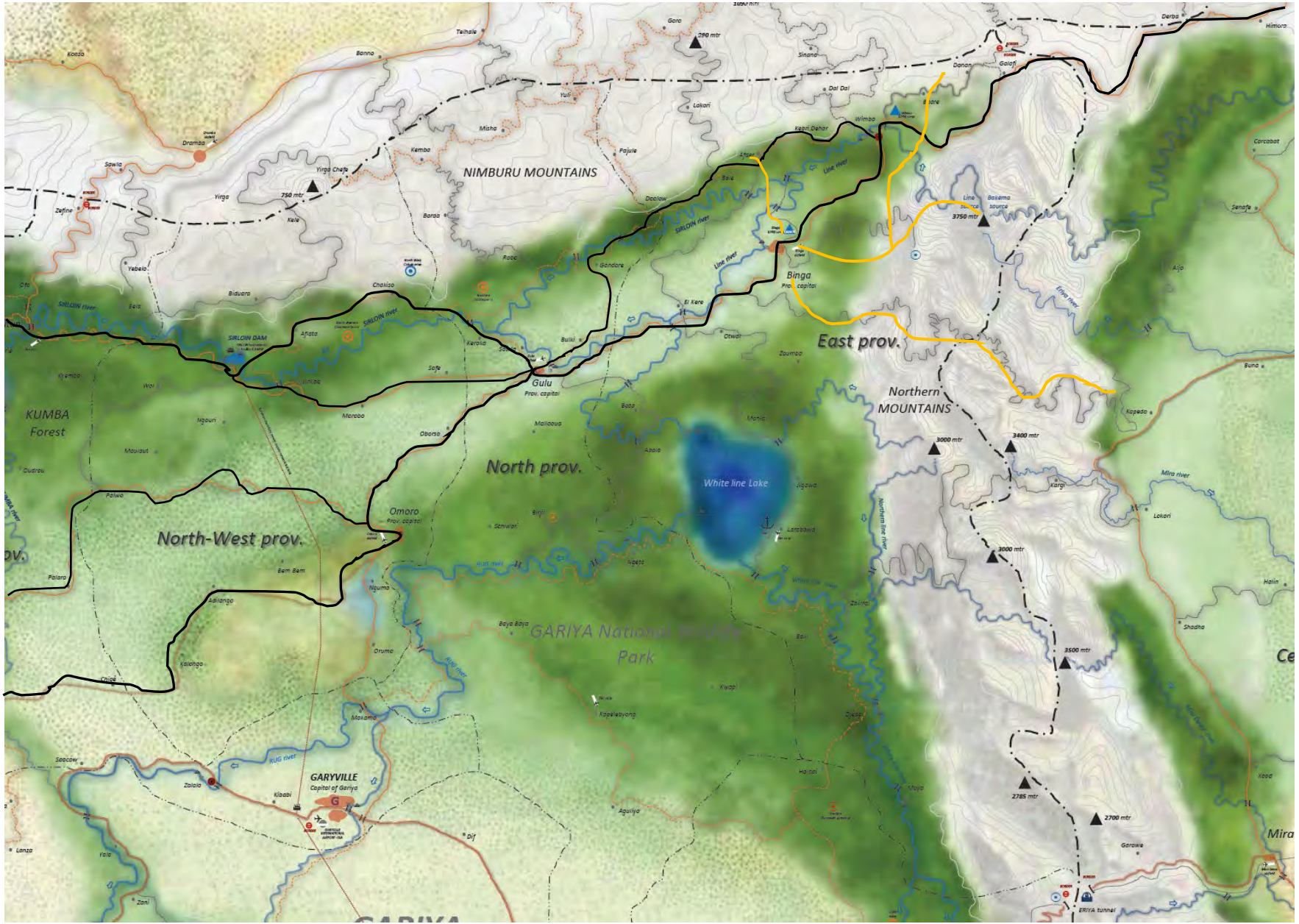


Les outils ROBOT ou OCOKA sont utiles, mais décomposent le terrain de manière logique.

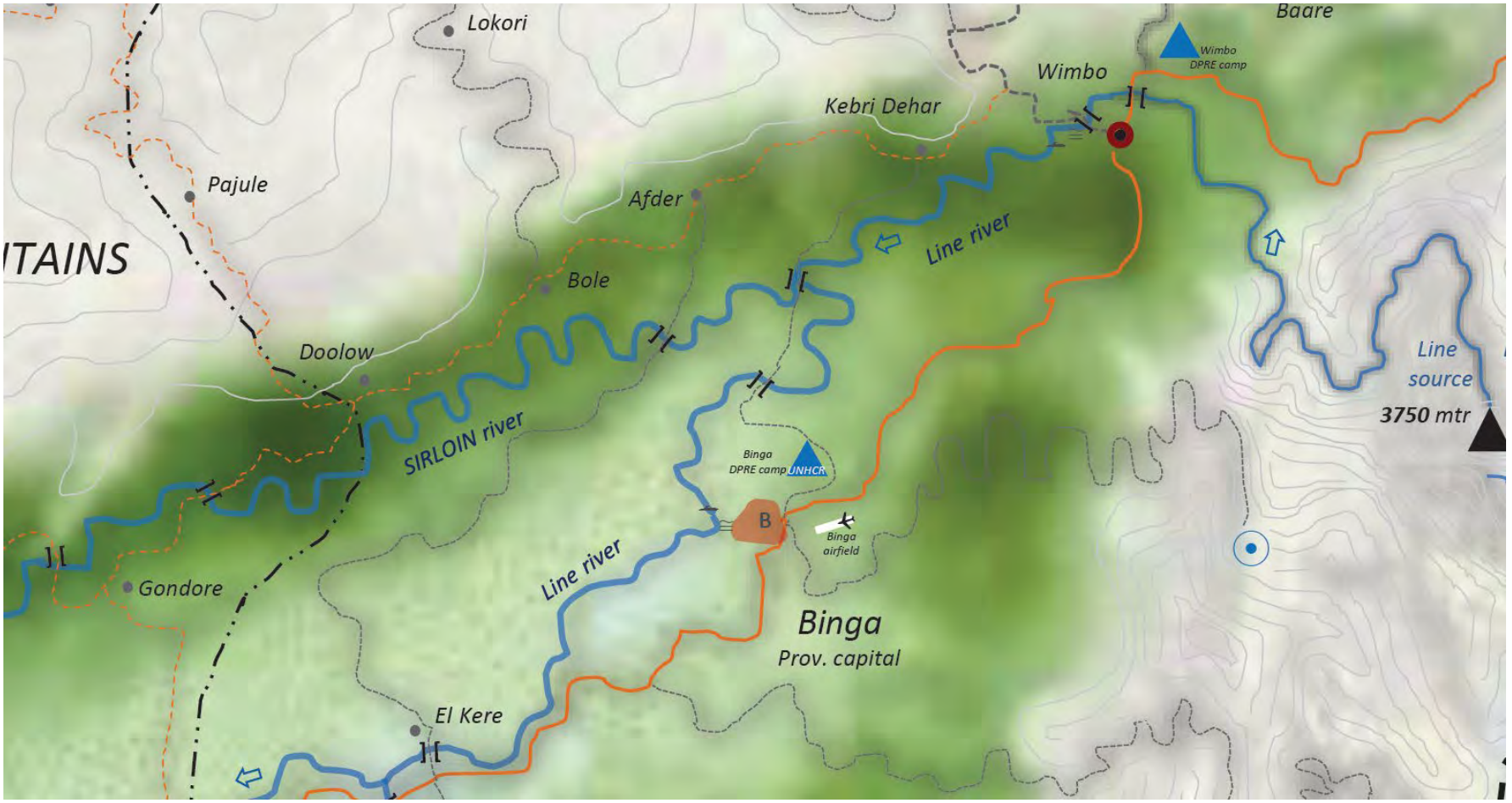
Terrain d'accès restreint



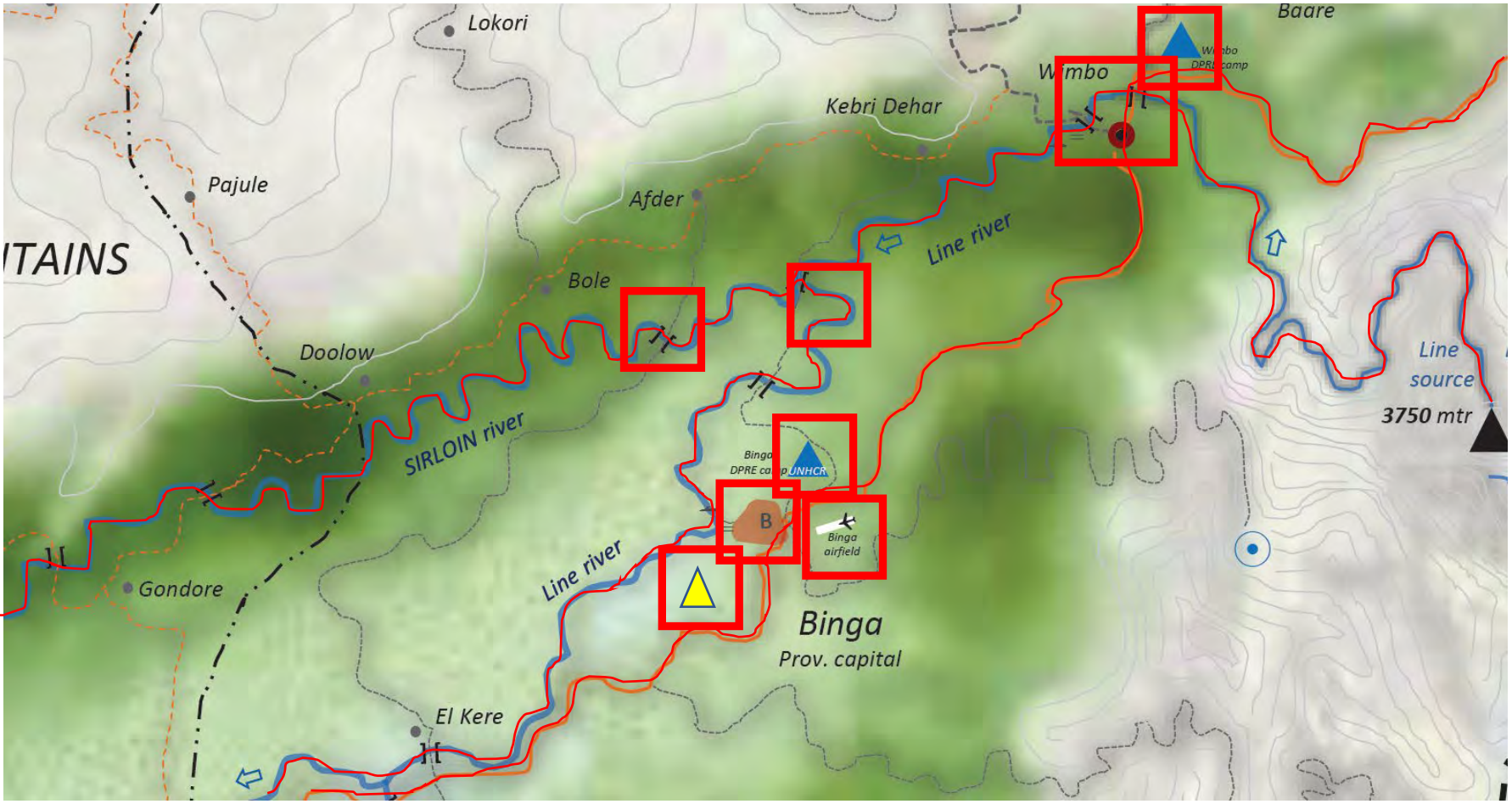
Terrain (général) – Voies d'approche/itinéraires connus



Terrain (détail) – Propre à la mission

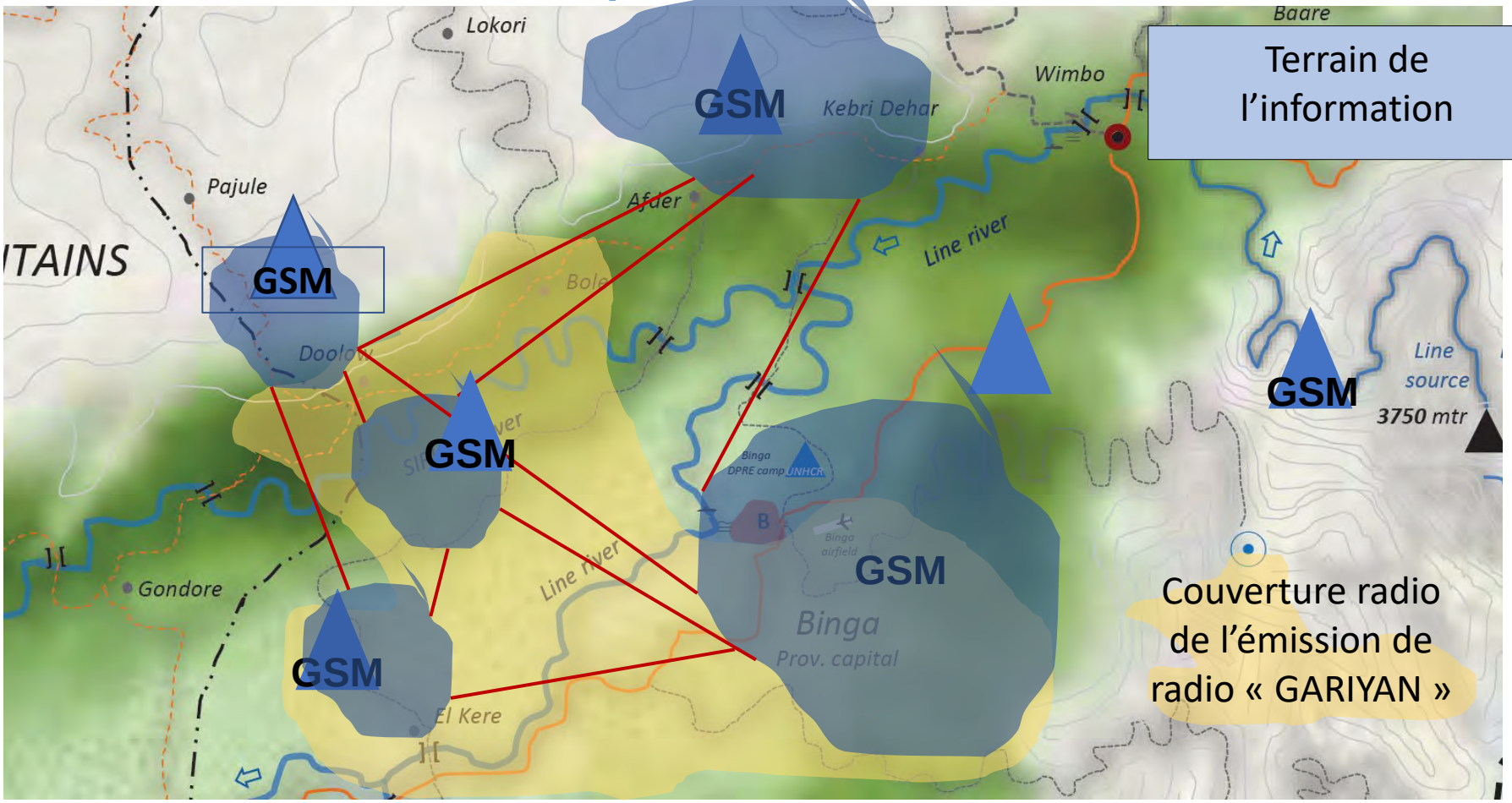


Terrain (détail) – Propre à la mission



Terrain de l’information

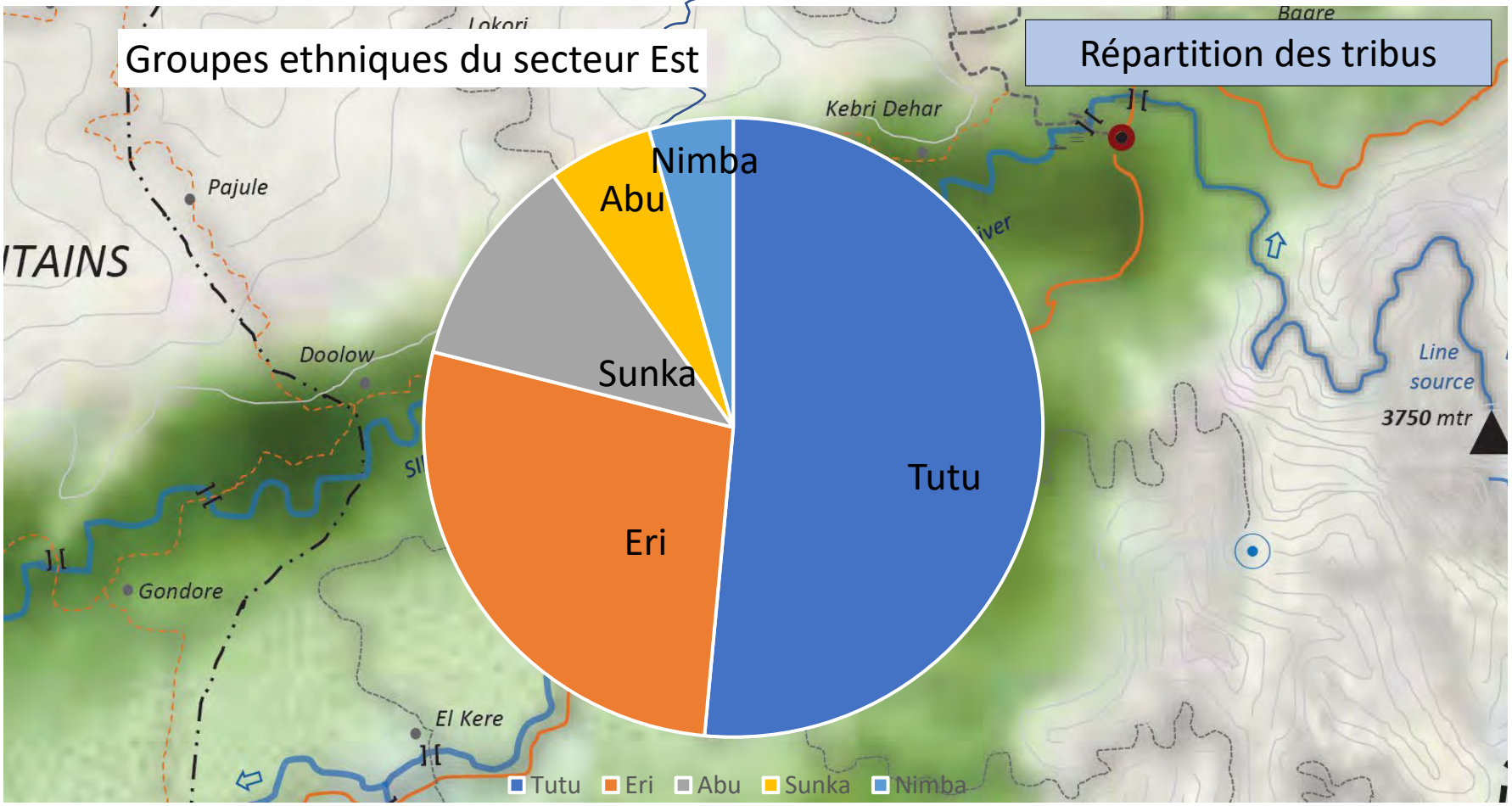
Terrain de l'information – Propre à la mission



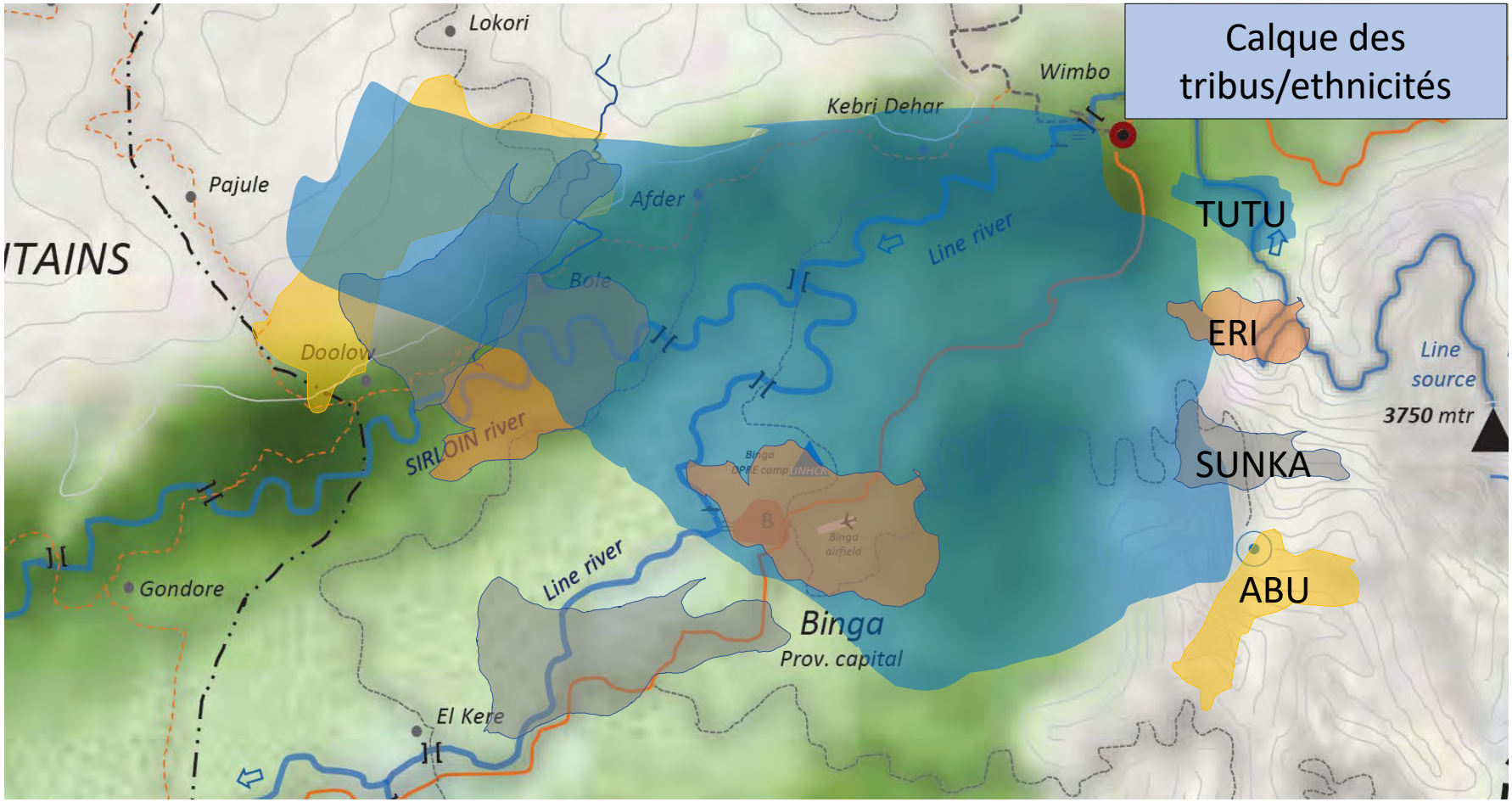
Comment la population communique-t-elle ?
Quelle est la robustesse de ce réseau ?
Est-il sécurisé ?
Quelle influence a-t-il sur notre mission ?

Terrain humain

Terrain humain – Propre à la mission



Terrain humain – Propre à la mission



Où l'acteur pourrait-il obtenir un soutien ?
Dans quelles zones la mission des Nations Unies pourrait-elle être tolérée ?

Terrain humain – Propre à la mission

Date:	Mon **25** Nov 2018	Tue **26** Nov 2018	Wed **27** Nov 2018	Thu **28** Nov 2018	Fri **29** Nov 2018
Weather type					
Max Temp °C / °F	27°C / 81°F	24°C / 75°F	23°C / 74°F	23°C / 74°F	23°C / 74°F
Min Temp °C / °F	17°C / 63°F	16°C / 61°F	12°C / 54°F	11°C / 52°F	11°C / 52°F
Clouds	Clear	Scattered	Broken	Overcast - Rain	Overcast - Rain
Precipitation	0 – 15 mm	0 – 15 mm	0 – 15 mm	225 – 290 mm	250 – 300 mm
Humidity	25 %	25 %	60 %	75 %	75 %
Wind direction	**SW**	**SW**	**SE**	**E**	**E**
Sunrise and **set**	06.07 / 18.58 hour LT	06.08 / 18.59 hour LT	06.09 / 19.00 hour LT	06.10 / 19.01 hour LT	06.11 / 19.02 hour LT
Moonrise and **set**	20.26 / 07.47 hour LT	21.04 / 08.33 hour LT	21.37 / 09.19 hour LT	22.17 / 10.04 hour LT	22.57 / 10.51 hour LT
Illumination % night	Illumination 88.5 %	Illumination 81.6 %	Illumination 73.4 %	Illumination 64.1 %	Illumination 53.9 %

Weather effects matrix

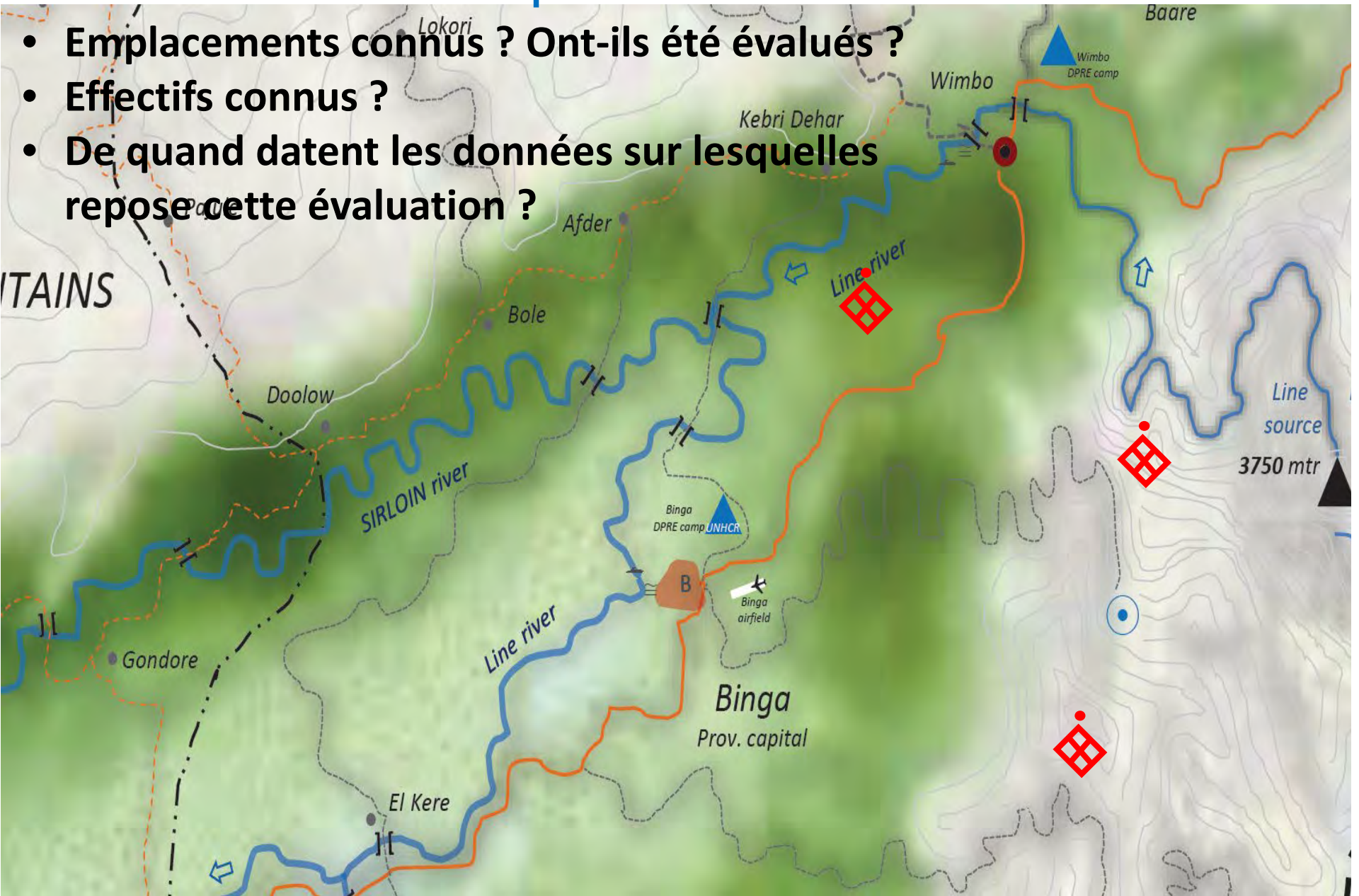
Date:	Mon **25** Nov 2018	Tue **26** Nov 2018	Wed **27** Nov 2018	Thu **28** Nov 2018	Fri **29** Nov 2018
UN Personnel				Heavy rain	Heavy rain
UN Material				Heavy rain	Heavy rain
Rotary wing & MV				Visibility	visibility
Fixed wing - transport				Visibility and wind	visibility
UAV				Visibility & wind	Visibility & rain
Movements (roads)				Flooding risk	Flooding risk
Movements (off-road)					Condition & Flooding
Communications				Distance reduction	Distance reduction
Specific effects on UN Operating Environment		NSTR	NSTR	DPRE / Flooding	DPRE / Flooding risk NCAG / TERR IED
Legend:	Non-assessable / NSTR	Favorable	Marginal	Unfavorable	

Quels sont les effets sur la mission ?

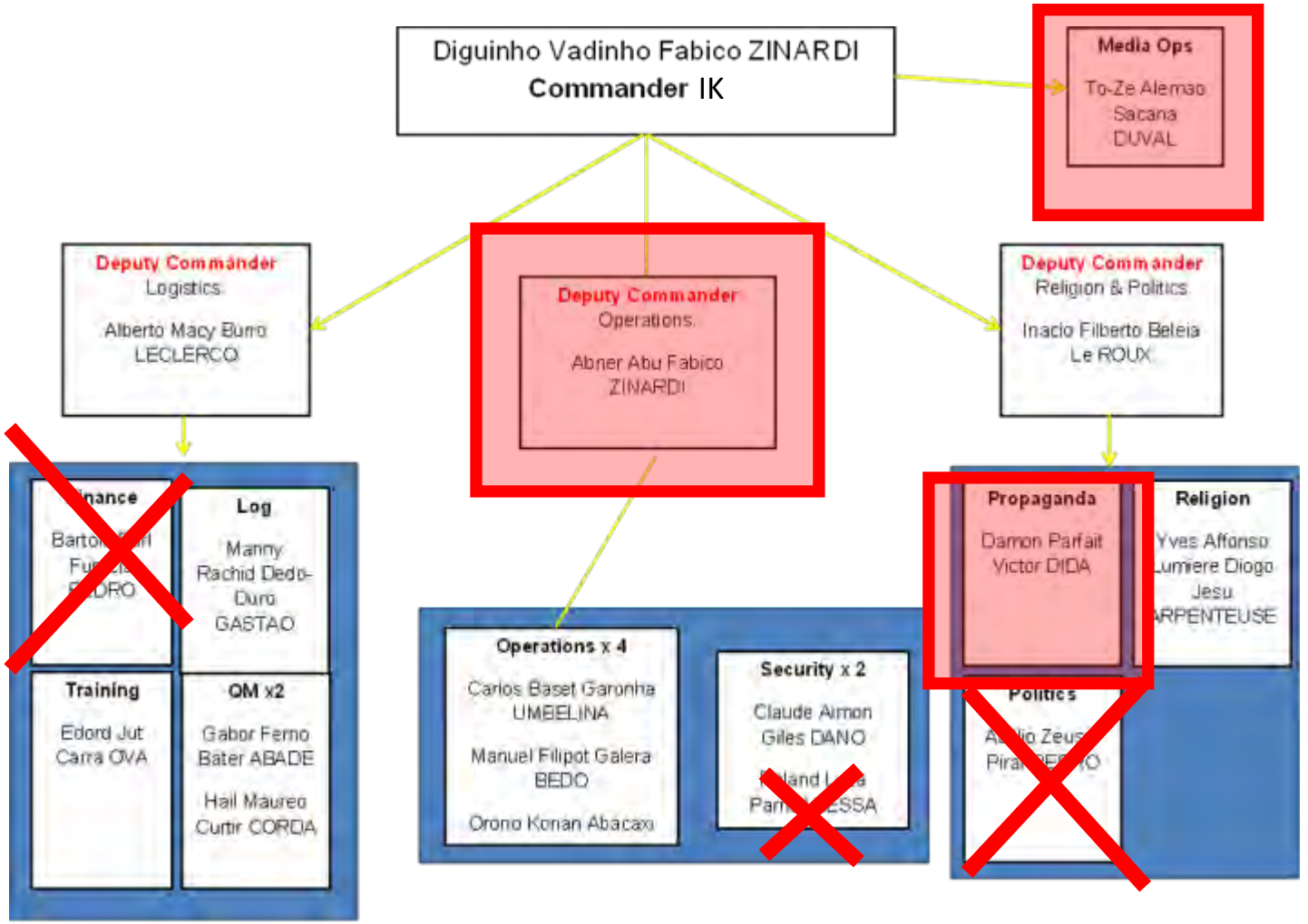
Quelles données sont pertinentes ?

Évaluation des acteurs – Propre à la mission

- **Emplacements connus ? Ont-ils été évalués ?**
- **Effectifs connus ?**
- **De quand datent les données sur lesquelles repose cette évaluation ?**



Évaluation de l'acteur – Imuna Kakuatan



- **Quelles sont les données importantes ? Qui est important et pourquoi ?**
- **Comment le chef conserve-t-il son pouvoir et donne-t-il des ordres ?**
- **Cette organisation a-t-elle changé par suite du succès des missions de l'ONU ?**

Imuna Kakuatan – COWARD – Principaux points à retenir

Capacité	Organisation	Armes et équipement	TTP asymétriques	Renforcement/ logistique	Dispositions/doctrine
On sait peu de choses sur ses principaux dirigeants, mais on sait que le « Nimr » (aucune autre information connue) est le chef militaire général.	Katibas – Actives dans les zones de clan respectives	Armes légères – variantes du fusil AK Tireurs embusqués très compétents EEI pour attentats-suicides	Embuscades éclair contre les forces de sécurité du pays hôte	Chaque katiba est dirigée par un chef religieux et militaire.	TTP usuelles des insurgés et guérilleros
Chefs religieux pour prêcher des sermons de propagande visant l'ennemi Campagne limitée compte tenu des effectifs Aucune preuve de la capacité à mener une attaque spectaculaire	Imuna Kakuatan : modèle de direction décentralisée assurée par quelques dirigeants – dont on sait peu de choses – basés à Abusir. Les katibas ne fonctionnent pas comme une entité unique ; chacune comprend des sous-groupes. Excellente sécurité des communications (COMSEC)	EEI pour attentat-suicide placés sur des femmes EEI pour attentat-suicide placés dans des véhicules	Imuna Kakuatan est incapable de mener des opérations conventionnelles à grande échelle contre la MINUG ou les Forces armées du Garland. Ses capacités d'attaque asymétrique se sont accrues en raison de l'afflux récent de combattants djihadistes aguerris en provenance du 6e continent.	Appui de la population adhérant à son idéologie Le groupe utilise des caches d'armes, dissimulées des deux côtés de la frontière, pour que le personnel puisse échapper à la détection aux points de contrôle des Forces armées du Garland.	Peu enclins à se rendre

Principaux points à retenir
Utilisation possible de roquettes pour des attaques-surprises (portée de 800 m). Menace contre les aéronefs et les blindés légers de la force des Nations Unies.

300 m
500 m
700 m
1 300 m
4 000 m

Imuna Kakuatan – SWOT – Propre à la mission

Points forts

- Sécurité des communications
- Connaissances de la région
- Direction décentralisée
- Réputation et propagande

Points faibles

- Doit se justifier par la religion
- Terrain physique
- Appui local non garanti
- Composition
- Capacité

Possibilités

- Faiblesse des forces de sécurité du pays hôte
- Resserrement des liens avec des combattants anti-occidentaux
- Absence de débouchés économiques traditionnels
- Causes structurelles du conflit

Menaces

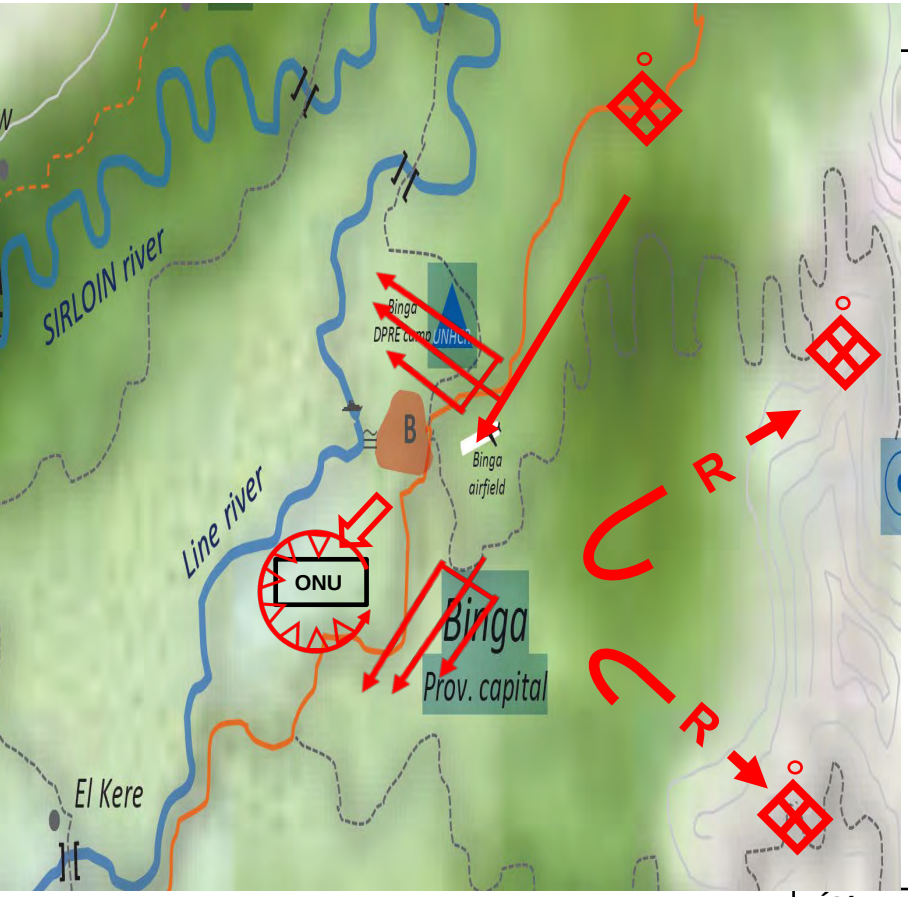
- Déploiement de la MINUG
- Coalition entre partenaires régionaux
- Opérations antiterroristes internationales

Centre de gravité :
Appui de la population

Présentation intégrée de la situation

MLCOA

Imuna Kakuatan mènera des ATTAQUES de harcèlement et causera des PERTURBATIONS généralisées afin d'ISOLER les forces des Nations Unies.



Intention/but :

DÉSORGANISER les activités des Nations Unies sans s'engager de façon décisive. AFFAIBLIR la présence des Nations Unies dans le secteur.

Mission : Mener une ATTAQUE à l'arme légère contre les bases des Nations Unies en vue de RENFORCER sa campagne d'information.

Situation finale : Puisque l'ONU doit renforcer la sécurité de ses bases, elle est vue comme une force statique, ne pouvant se déployer que dans quelques zones urbaines. Imuna Kakuatan étend son influence dans le secteur Ouest.

Plan de manœuvre

Organisation

- Discours de haine ciblant les Nations Unies.
- De petites équipes se rendront dans les zones urbaines pour se préparer.
- Surveillance de la base et des mouvements des forces des Nations Unies.

Action

- Une fois l'écran de reconnaissance en place, les équipes d'attaque avanceront pour mener l'attaque.
- Utilisation de radios VHF pour commander les attaques. Le point de tir envisagé se situera à la limite sud de la zone urbaine.
- L'attaque durera au plus 5-10 min, comme pour les attaques précédentes. Les armes seront abandonnées ou emportées dans des caches locales.

Maintien

- Avant d'être engagées de façon décisive, les équipes se retireront en se servant du terrain pour dissimuler leurs mouvements.
- Une intensification des messages et de la propagande suivra l'attaque, la revendiquant pour miner la crédibilité des Nations Unies.

Indicateurs et avertissements

- Intensification de la propagande contre les Nations Unies.
- Surveillance accrue des bases opérationnelles temporaires des Nations Unies.
- Personnel non armé mettant les procédures de sécurité de l'ONU à l'épreuve de jour et de nuit.
- Changement notable du mode de vie sur les bases de l'ONU et dans les environs.

Éléments revêtant une importance élevée

- Caches d'armes
- Fusils de précision

Points faibles

- Les communications VHF peuvent être interceptées.

Points forts

- Capacité à se fondre dans la population
- Couverture dans l'Est (utile pour le retrait)

Fonctions tactiques

1. C2 – Structure de commandement décentralisé et emploi de radios VHF
2. Info et renseignement – Population appuie la base
3. Puissance de feu – Fusils de précision (variante U/K) et variantes AK47
4. Manœuvre – Zones urbaines – Utilisation de motocyclettes, rôle léger
5. Protection – Secret opérationnel et sécurité des communications
6. Maintien – Recours à la population et à des caches en vue de mener des attaques mortelles

MDCOA

Imuna Kakuatan mènera une ATTAQUE complexe en utilisant des EEI pour attentats-suicides afin de NEUTRALISER les forces des Nations Unies.

Intention/but :
NEUTRALISER
les forces des Nations Unies dans le secteur
pour affaiblir
leur présence
dans le Garland.

Mission : Mener une ATTAQUE complexe contre la base de l'ONU en vue d'OBTENIR sa liberté de mouvement et d'affaiblir les forces de l'ONU.

Situation finale : Les Nations Unies sont forcées de se retirer du secteur. Les Nations Unies ont plus de difficulté à assurer la sécurité. Imuna Kakuatan devient seul maître de tout le secteur.

Plan de manœuvre

Organisation

- Coercition des personnes déplacées vulnérables
- Facilitation des attentats-suicides aux EEI et afflux d'expertise sur les EEI dans la zone d'opérations.
- Préparation des attaques en zone urbaine

Action

- Emploi d'EEI pour attentats-suicides afin de créer une brèche dans le périmètre de la TOB de l'ONU, suivi d'une attaque terrestre en force
- Utilisation de radios VHF pour commander les attaques et comme moyen d'activer les EEI, s'ils ne sont pas activés par la victime

Maintien

- Prise et maintien de la base opérationnelle temporaire avant le retrait afin de préserver la capacité essentielle.
- Une intensification des messages et de la propagande suivra l'attaque, la revendiquant pour miner la crédibilité des Nations Unies.
- Réapprovisionnement en composants pour EEI

Indicateurs et avertissements

- Hausse des activités de coercition dans les camps de déplacés
- Hausse de l'approvisionnement en composants pour EEI
- Mise en place de personnes facilitant l'emploi d'EEI ou d'experts en la matière dans la zone d'opérations

Éléments revêtant une importance élevée

- Experts en EEI

Points faibles

- Les communications par radio VHF peuvent être interceptées.

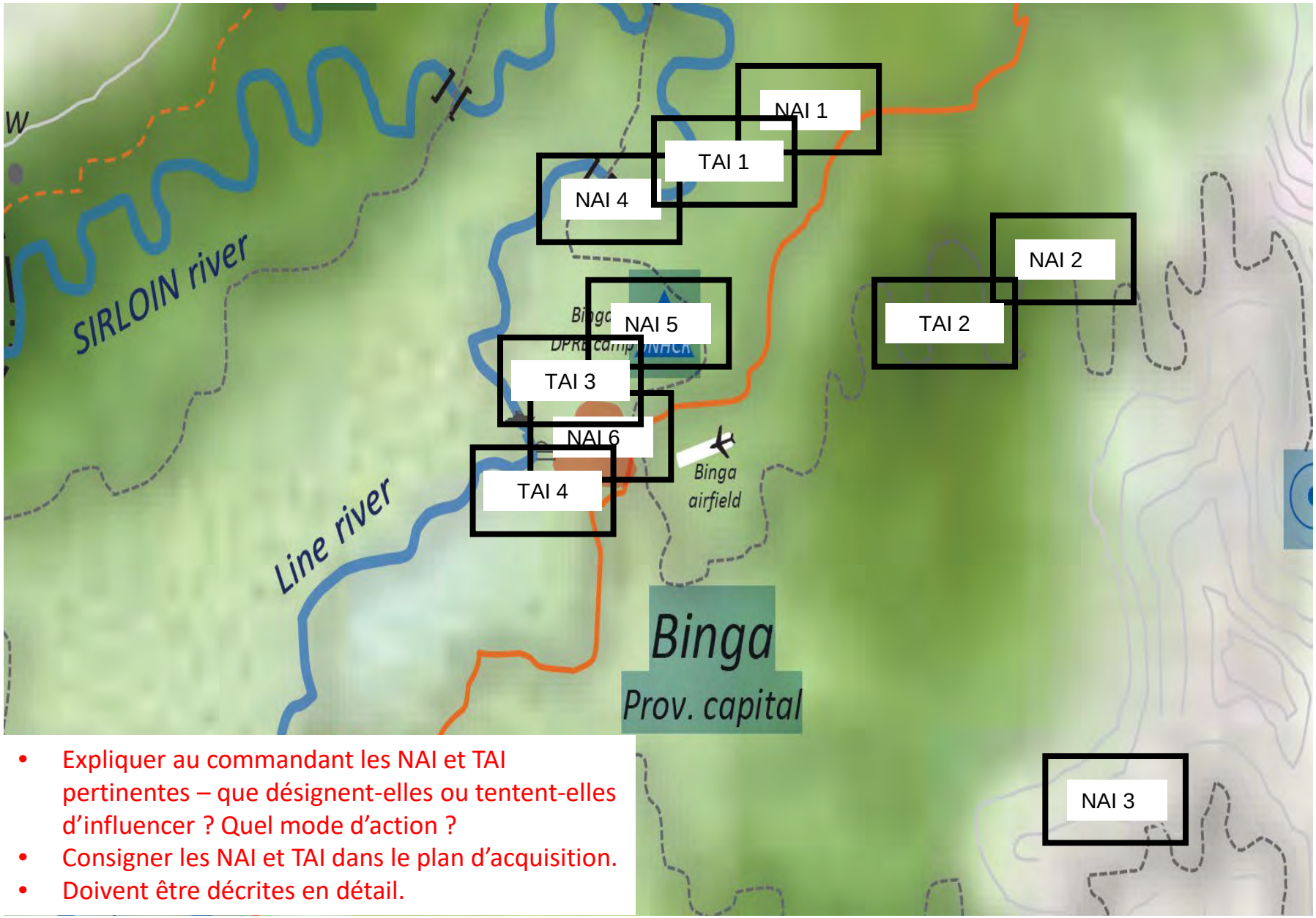
Points forts

- Capacité à se fondre dans la population
- Couverture dans l'Est (utile pour le retrait)

Fonctions tactiques

1. C2 – Structure de commandement décentralisé Emploi des fréquences VHF
2. Info et renseignement – Population appuie la base
3. Puissance de feu – gilets explosifs, variantes de l'AK47
4. Manoeuvres – À pied Exploitation de la population et des zones urbaines
5. Protection – Secret opérationnel et sécurité des communications
6. Maintien – Forces en réserve

Calques d'événements – Appui à la décision



- Expliquer au commandant les NAI et TAI pertinentes – que désignent-elles ou tentent-elles d'influencer ? Quel mode d'action ?
- Consigner les NAI et TAI dans le plan d'acquisition.
- Doivent être décrites en détail.

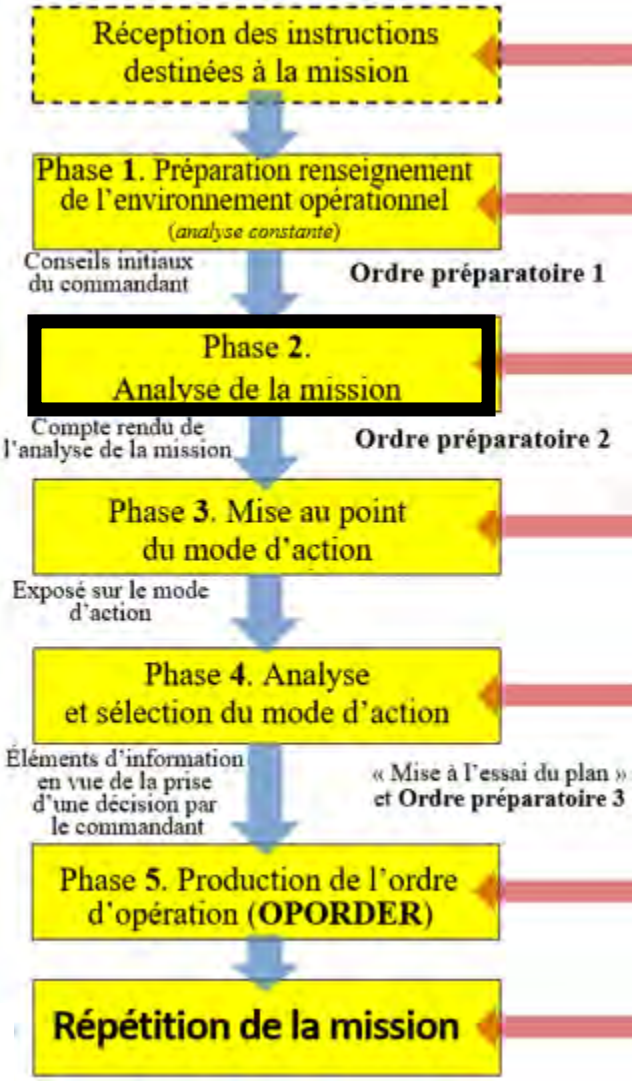
Besoins prioritaires en renseignement

- Où Imuna Kakuatan a-t-elle des cellules dormantes en zones urbaines ?
- Quelle forme d'appui la population locale, la délégation ou les forces de sécurité lui accordent-elles ?
- Quelles sont les vulnérabilités du commandement et contrôle d'Imuna Kakuatan quant à l'interception ?
- Lacune de renseignement critique
- Quelle influence Imuna Kakuatan a-t-elle dans le camp de déplacés ?
- Quelles sont ses capacités en matière d'EEI ?

Conseils pour l'exposé

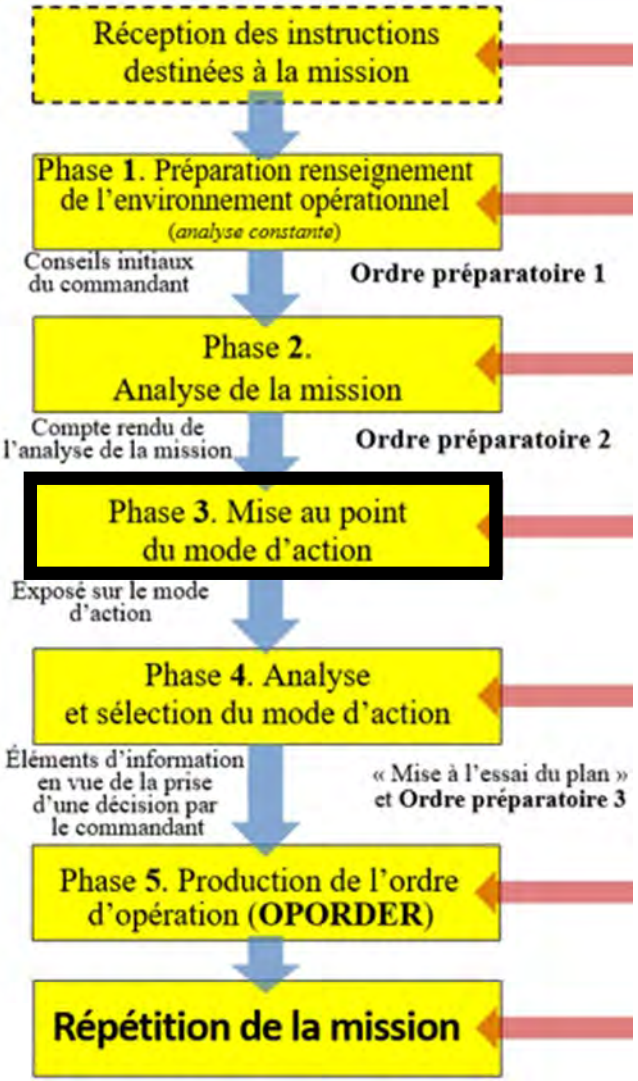
- Éliminer tout élément de distraction
- Suivre les modèles, mais pas un script
- Fixer la durée de l'exposé – respectez-la
- Préparer le matériel nécessaire
- Ne donner que l'information pertinente
- L'expérience compte plus que le grade
- Maintenir le contact visuel
- S'exercer au préalable – c'est essentiel

Analyse de la mission



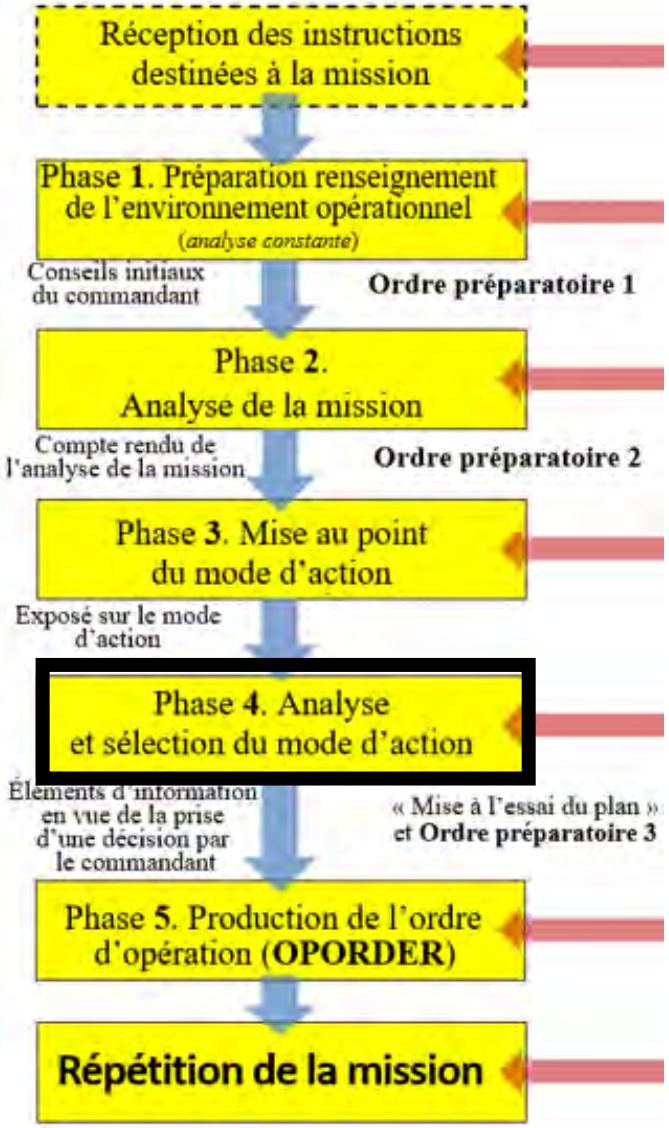
- Contribution du renseignement à l'analyse de la mission
- Confirmation des besoins prioritaires en renseignement
- Ordre préparatoire 2 – Paragraphe relatif à la situation – en cas de révision de l'ordre préparatoire 1

Mise au point du mode d'action



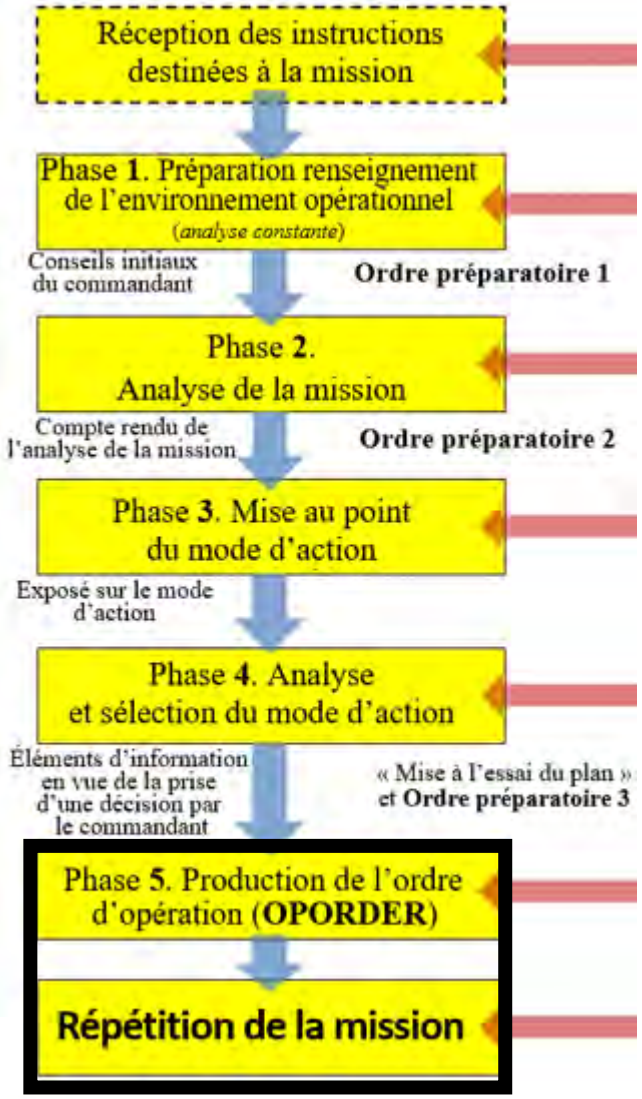
- Le renseignement soutient l'équipe de planification
- Confirmer les modes d'action de l'acteur
  - Le plus probable
  - Le plus dangereux
- Mettre à jour le plan d'acquisition d'informations et le tableau de l'environnement opérationnel
- Contribuer à l'exposé du mode d'action de la mission des NU
- Tenir compte des résultats de l'exposé de la Phase 1 et de l'analyse continue de l'environnement opérationnel

Analyse et sélection du mode d'action



- Appuyer l'analyse et la sélection du mode d'action (menace/acteurs)
- Tenir compte des actions de renseignement nécessaires pendant la mission
- Fournir les éventualités découlant du renseignement pour « tester » le plan
- Rédiger un paragraphe relatif à la situation pour l'ordre préparatoire 3

Production de l'ordre d'opérations (OPORD)



- Conseils du service de renseignement au sujet des mesures de contrôle
- Harmoniser les activités d'acquisition et opérationnelles
- Rédiger le paragraphe relatif à la situation, l'annexe sur le renseignement pour le maintien de la paix
- Participer à la rédaction des annexes par les services de l'état-major
- Apporter son concours à la répétition de la mission – formuler des scénarios et des éventualités (méthode de l'équipe rouge, jeux de guerre)

Points à retenir

- Le soutien du renseignement au processus de prise de décisions militaires fournit de l'information pouvant être intégrée à toutes les phases de la planification.

- C'est lors de l'exposé de la Phase 1 que la cellule de renseignement militaire situe et informe le commandement et l'état-major avant la planification.

- Les renseignements actualisés et la « mise à l'essai » des modes d'action potentiels éclairent la planification et dessinent les contours de ce que sera l'exposé sur les modes d'action.

- Lors de la répétition de mission, le rôle du service du renseignement militaire est de formuler des scénarios réalistes et pertinents où entrent en jeu des terrains physiques, informationnels et humains afin de mettre le plan à l'essai et de s'assurer qu'il est viable compte tenu des éventualités.

Des questions ?

Leçon 3.6
Contribution du renseignement à la planification de la protection des civils

Contenu

- Introduction
- Structure de planification de la protection des civils
- Apport du renseignement

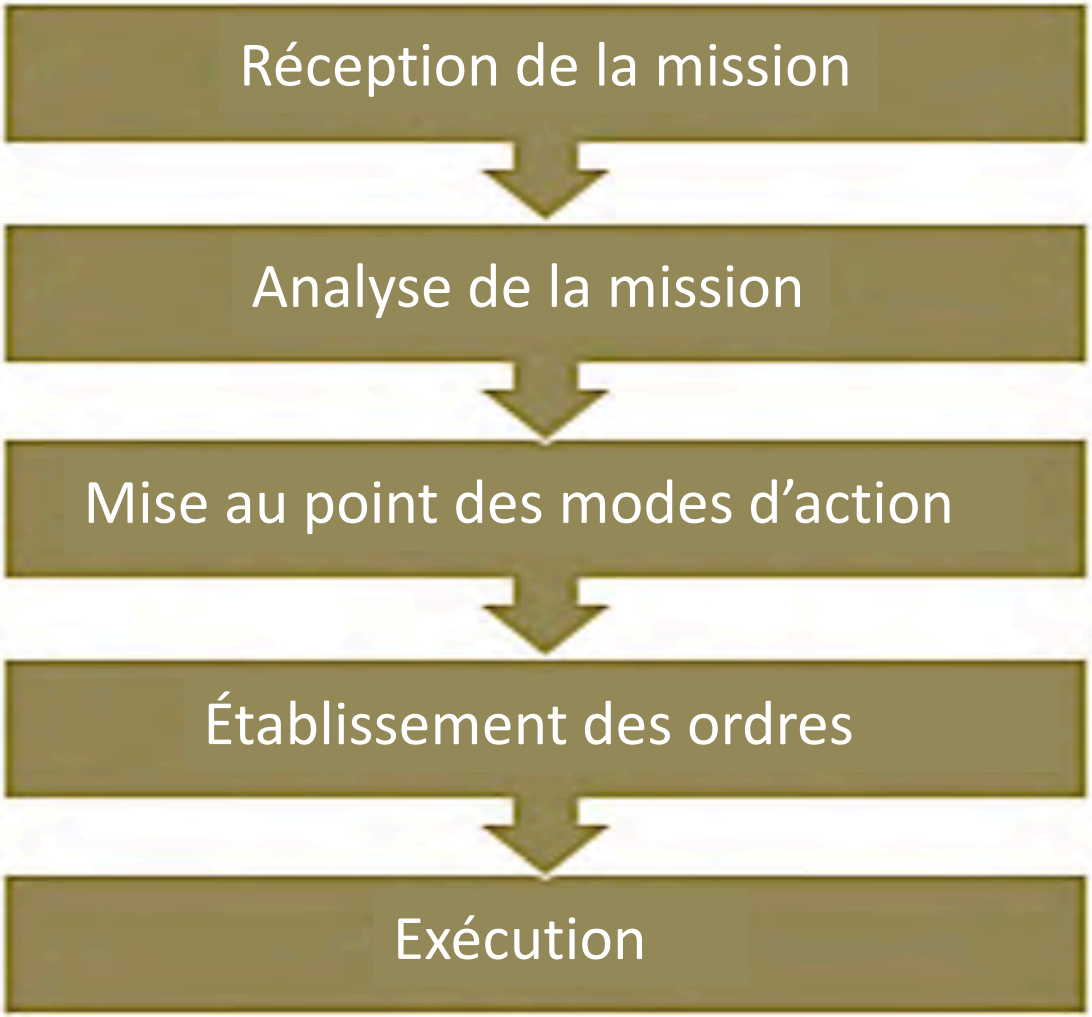
Objectifs d'apprentissage

- Expliquer l'importance que revêt la planification de la protection des civils
- Expliquer comment le renseignement y contribue

Mandats de protection des civils

- La plupart des missions des Nations Unies sont investies d'un mandat de protection des civils
- Plus de 95 % du personnel de maintien de la paix est déployé dans des missions investies d'un mandat de protection des civils
- Toutes les missions créées dans les années récentes se vont vu confier un mandat de protection des civils.

PLANIFICATION DE LA PROTECTION DES CIVILS



PLANIFICATION
DE LA PROTECTION DES CIVILS

Mandat de la mission

Concept des opérations

Stratégie de protection des civils de la mission

Plan de protection des civils de la mission

Ordre d'opérations du commandant de la force

Ordre d'opérations du commandant de secteur

QG régional des Nations Unies
- Politique
- **Sécurité (militaire)**
- Humanitaire

Réception de la mission

Planification au niveau de l'unité

Le plan de l'unité est approuvé par le commandant de secteur

Les phases opérationnelles de la protection de civils

Prévention

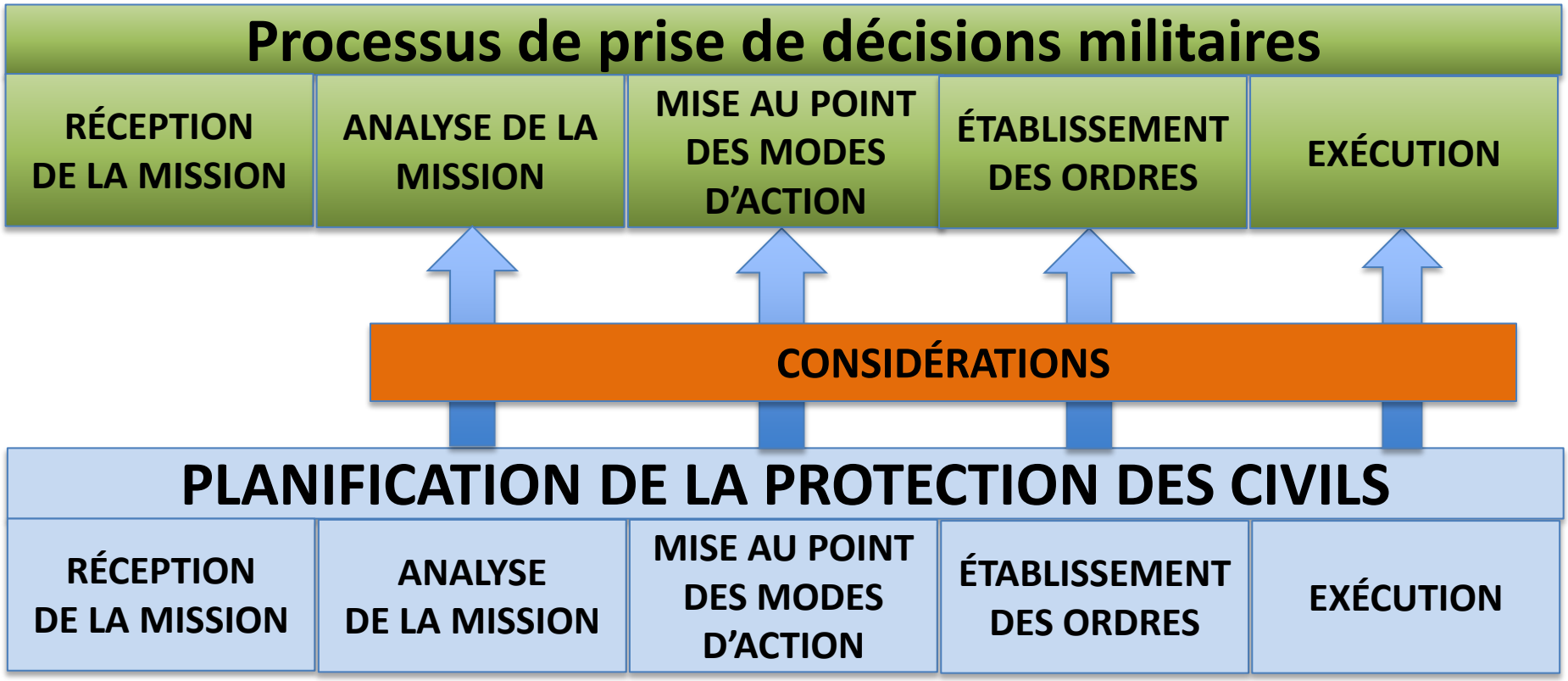
Anticipation

Intervention

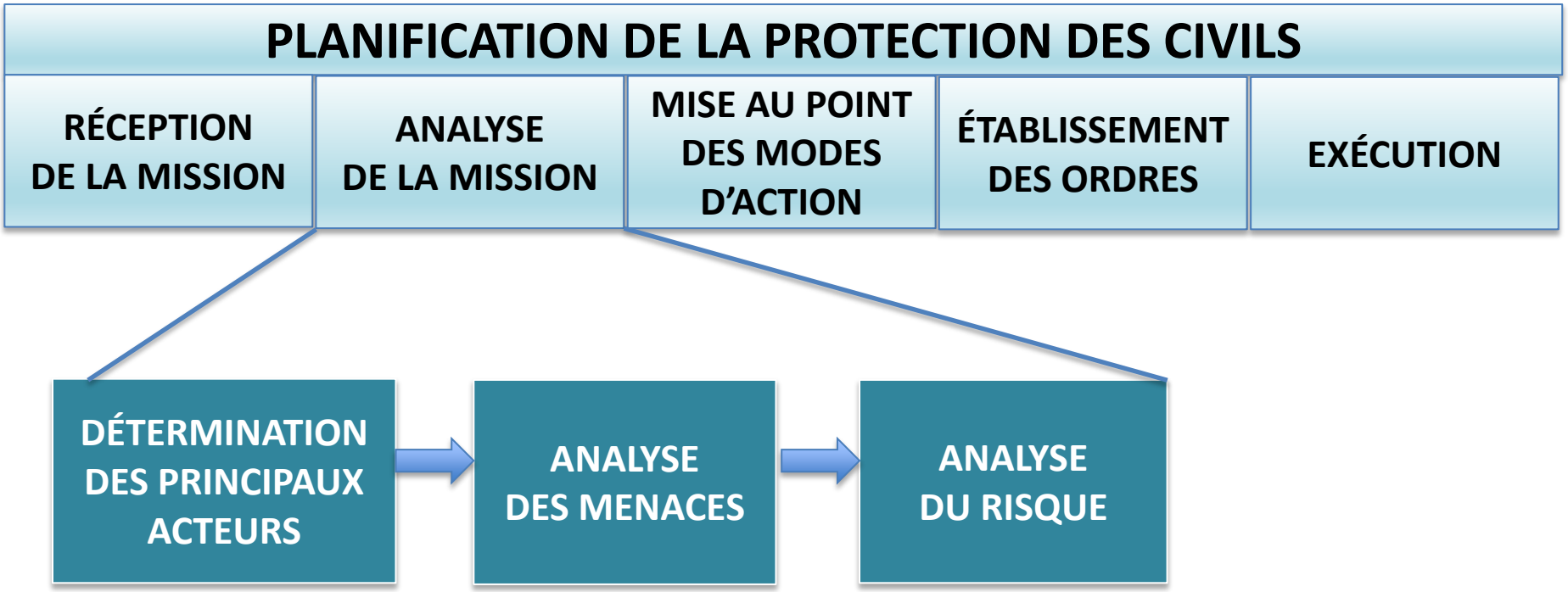
Consolidation

Planification de la POC et activités de renseignement portant principalement sur les groupes fortement à risque

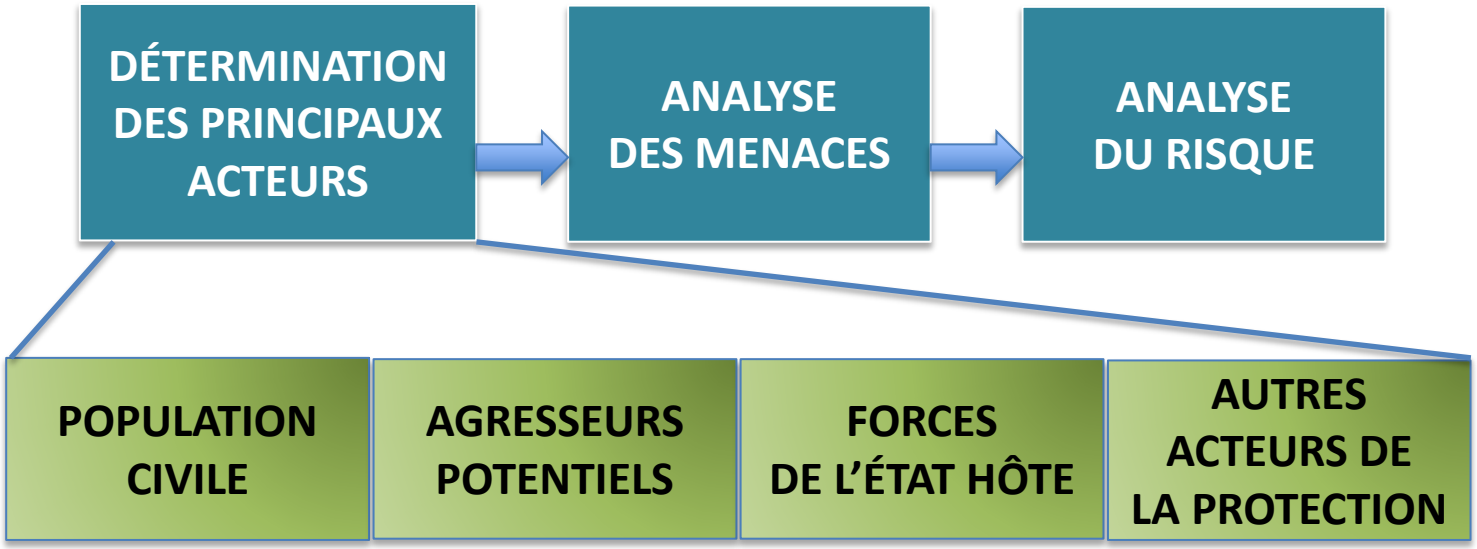
PLANIFICATION DE LA PROTECTION DES CIVILS



PLANIFICATION DE LA PROTECTION DES CIVILS



PLANIFICATION DE LA POC – ANALYSE DE LA MISSION



RENSEIGNEMENT PRODUIT

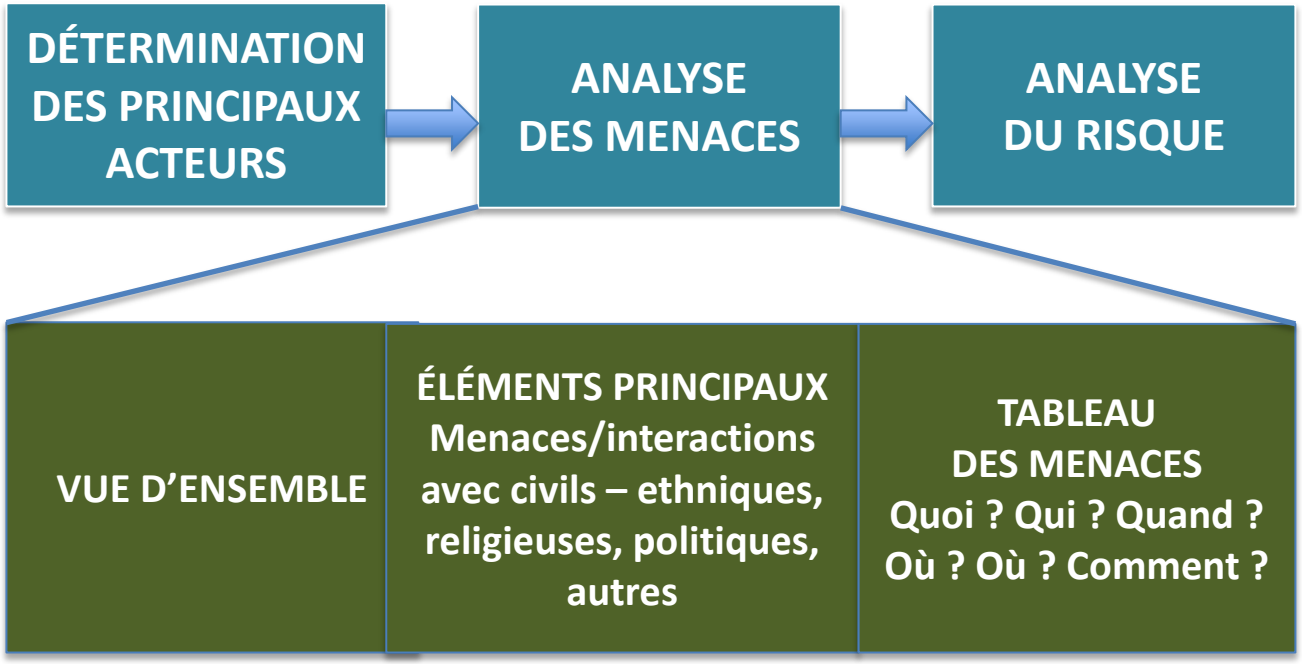
- Analyse du terrain physique
- Analyse du terrain humain
- ASCOPE-PMESII

- Analyse du terrain humain
- Évaluation/ analyse des acteurs
- Analyse du terrain physique

- Analyse du terrain humain
- Évaluation/ analyse des acteurs
- Analyse du terrain physique

- Analyse du terrain humain
- Évaluation/ analyse des acteurs
- Analyse du terrain physique

PLANIFICATION DE LA POC – ANALYSE DE LA MISSION



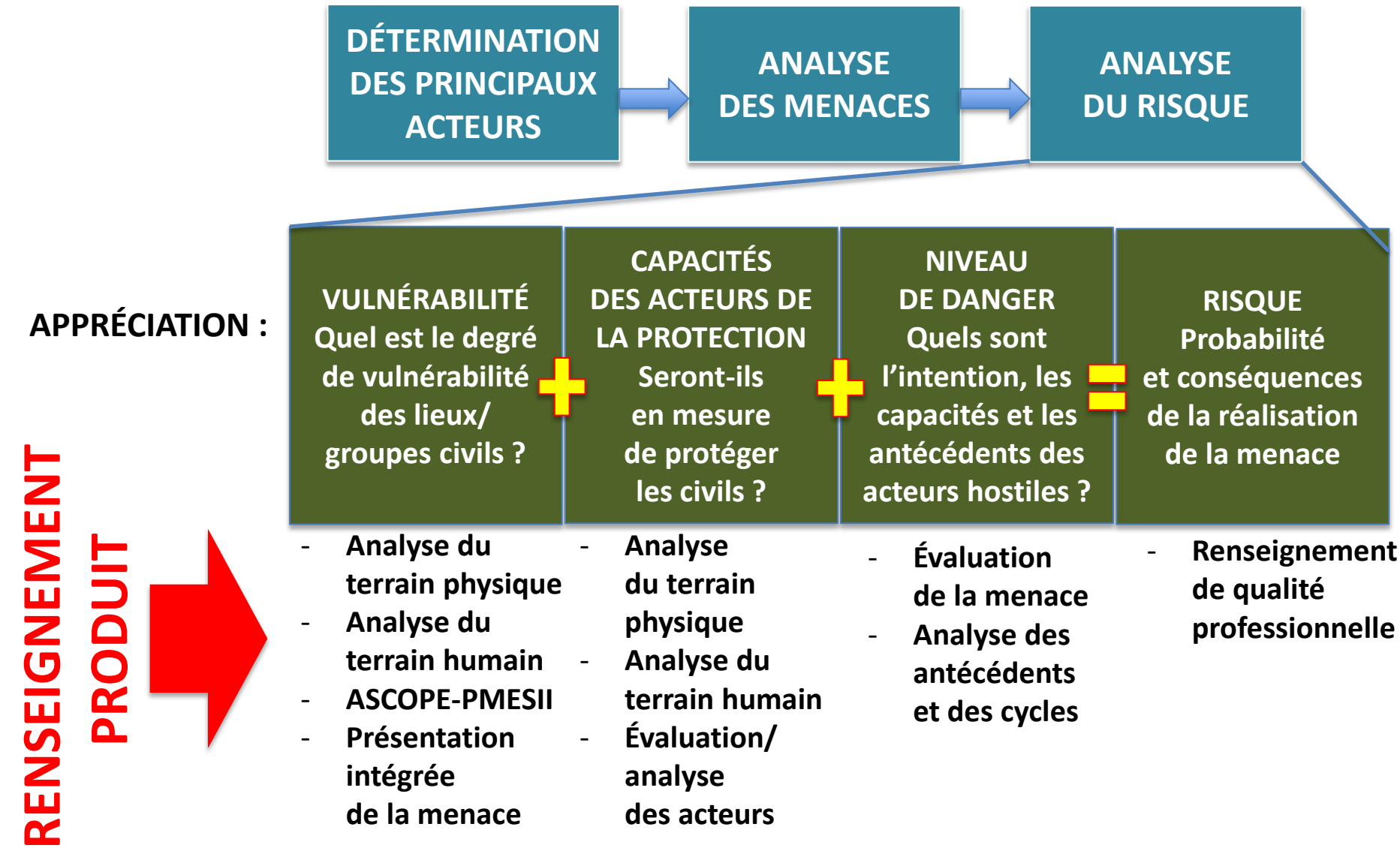
RENSEIGNEMENT PRODUIT

- Analyse de la menace/ Évaluation/ Intégration
- SPIE
- Paragraphe relatif à la situation

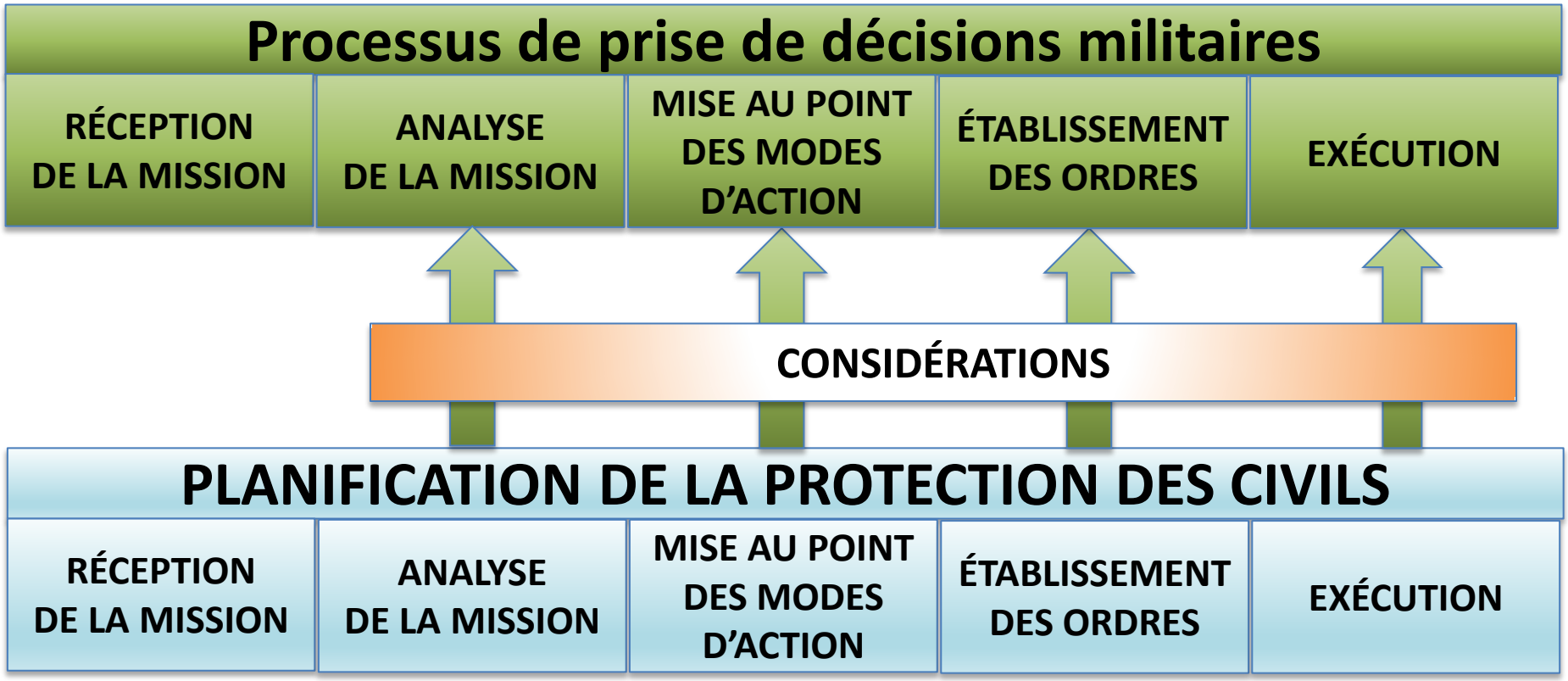
- Analyse du terrain humain
- Évaluation/ analyse des acteurs

- Analyse du terrain physique
- Analyse de la menace/ Évaluation/ Intégration

PLANIFICATION DE LA POC – ANALYSE DE LA MISSION



PLANIFICATION DE LA PROTECTION DES CIVILS



Points à retenir

- En parallèle au processus de prise de décisions militaires, chaque niveau de commandement mène des activités de planification aux fins de la protection des civils auxquelles contribuent les analystes du renseignement.
- Les analystes doivent bien connaître les produits de planification portant sur la protection des civils afin de proposer eux-mêmes des produits véritablement utiles aux planificateurs.
- Les menaces qui pèsent sur les Forces et sur les civils diffèrent uniquement par le point de vue.